



**แผนปฏิบัติการ**  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

**สำนักข่าวกรองแห่งชาติ**  
**National Intelligence Agency**

## คำนำ

ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๕๖ หมวด ๓ มาตรา ๙ (๑) (๒) กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการไว้เป็นการล่วงหน้า และแผนปฏิบัติราชการดังกล่าวต้องมีรายละเอียดขั้นตอน ระยะเวลา และงบประมาณที่จะต้องใช้ในการดำเนินการของแต่ละขั้นตอน เป้าหมายของภารกิจ ผลสัมฤทธิ์ และตัวชี้วัดของภารกิจหน่วยงาน โดยต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นด้านความมั่นคง แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) สำนักข่าวกรองแห่งชาติจึงได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม มุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง

สำนักอำนวยการขอขอบคุณทุกท่านที่ให้ความร่วมมือในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติฉบับนี้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์

ส่วนแผนงานและงบประมาณ  
สำนักอำนวยการ  
สำนักข่าวกรองแห่งชาติ  
มีนาคม ๒๕๖๖

# สารบัญ

|  | หน้า |
|--|------|
| ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร  | ๑    |
| ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนัยของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐  |      |
| ๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ ๑)   | ๓    |
| ๑) ยุทธศาสตร์ชาติ (หลัก) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)  | ๓    |
| ๒) ยุทธศาสตร์ชาติ (รอง) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบ<br>การบริหารจัดการภาครัฐ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)  | ๖    |
| ๓) ยุทธศาสตร์ชาติ (รอง) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบ<br>การบริหารจัดการภาครัฐ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)  | ๖    |
| ๒.๒ แผนระดับที่ ๒  | ๗    |
| ๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ   | ๗    |
| (๑) ประเด็น (หลัก) ประเด็นด้านความมั่นคง (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)  | ๗    |
| (๒) ประเด็น (รอง) ประเด็นด้านความมั่นคง (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)   | ๘    |
| (๓) ประเด็น (รอง) ประเด็น การบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ  | ๑๐   |
| (๔) ประเด็น (รอง) ประเด็น การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ   | ๑๑   |
| ๒.๒.๒ กิจกรรมปฏิรูปที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ<br>(Big Rock)  | ๑๑   |
| ๒.๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)   | ๑๒   |
| ๒.๒.๔ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)  | ๑๓   |
| ส่วนที่ ๓ ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDG) แห่งสหประชาชาติ  | ๑๕   |
| ส่วนที่ ๔ สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖   |      |
| ๔.๑ ภาพรวม   | ๑๕   |
| ๔.๒ แผนปฏิบัติการรายปี   |      |
| ๔.๒.๑ ประเด็นเรื่องที่ ๑ การดำเนินงานข่าวกรองเชิงรุก   | ๑๘   |
| ๔.๒.๒ ประเด็นเรื่องที่ ๒ สร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือและพัฒนา<br>ความเป็นหุ้นส่วนด้านข่าวกรองภายในภาครัฐและนอกภาครัฐที่ครอบคลุมประเด็นความมั่นคงทุกมิติ | ๑๙   |
| ๔.๒.๓ ประเด็นเรื่องที่ ๓ ส่งเสริมการบูรณาการด้านการข่าวกับหน่วยงาน<br>ความมั่นคงภายในประเทศและต่างประเทศ และการรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือน                   | ๒๐   |
| ๔.๒.๔ ประเด็นเรื่องที่ ๔ พัฒนาองค์กรให้มีขีดสมรรถนะสูง<br>เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของชาติและประชาชน   | ๒๑   |
| ๔.๓ งบประมาณการดำเนินงานงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖   | ๒๓   |

# แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ

## ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จัดทำขึ้นโดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อยกระดับการดำเนินงานข่าวกรองให้มีคุณภาพสูงขึ้น และพลิกโฉมองค์กรสู่ดิจิทัล นอกจากนี้เพื่อพัฒนาระบบงานข่าวกรองแห่งชาติแบบบูรณาการให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น สามารถบริหารจัดการให้เกิดการ บูรณาการงานข่าวกรองได้มากพอต่อการรับมือกับความท้าทายภายใต้สภาวะแวดล้อมความมั่นคงในบริบทใหม่ที่ขยายตัวอย่างรวดเร็ว และครอบคลุมภัยคุกคามต่อสาธารณะทุกรูปแบบ ตลอดจนภัยคุกคามในอนาคต การจัดทำแผนปฏิบัติการฉบับนี้แสดงถึงการดำเนินงานภารกิจข่าวกรองที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นด้านความมั่นคง แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ รวมทั้งนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เพื่อให้เกิดการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน โดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ฉบับนี้ ได้กำหนดประเด็นสำคัญ เพื่อใช้เป็นกรอบการดำเนินงานของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ดังนี้

**ประเด็นเรื่องที่ ๑ การดำเนินงานข่าวกรองเชิงรุก ประกอบด้วย ๕ แนวทางการพัฒนา ได้แก่** ๑) จัดหาและพัฒนาเครื่องมือเทคโนโลยีด้านการข่าวที่ทันสมัย เพื่อให้เท่าทันเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง และรับมือกับภัยคุกคามได้ทุกรูปแบบ ๒) เชื่อมโยงฐานข้อมูลด้านการข่าวภายในสำนักข่าวกรองแห่งชาติ และประชาคมข่าวกรอง เพื่อบูรณาการข้อมูลด้านการข่าวให้สามารถแจ้งเตือนภัยคุกคามล่วงหน้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ๓) เชื่อมโยงบูรณาการข้อมูลด้านการข่าวให้สามารถป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ๔) จัดหาและพัฒนาแหล่งข่าวที่เข้าถึงข้อมูลข่าวสารเชิงลึก เพื่อสามารถแจ้งเตือนภัยคุกคามล่วงหน้า และนำข่าวสารไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างมีประสิทธิภาพ ๕) พัฒนาเครื่องมือการวิเคราะห์และการประเมินสถานการณ์ความมั่นคงเชิงยุทธศาสตร์ในระยะยาว (๑๐ ปีขึ้นไป) เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจเชิงนโยบายให้เท่าทันพลวัตของบริบทด้านความมั่นคง

**ประเด็นเรื่องที่ ๒ สร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือและพัฒนาความเป็นหุ้นส่วนด้านข่าวกรองภายในภาครัฐและนอกภาครัฐที่ครอบคลุมประเด็นความมั่นคงทุกมิติ ประกอบด้วย ๒ แนวทางการพัฒนา ได้แก่** ๑) สร้างเครือข่ายด้านการข่าว และการมีส่วนร่วมกับภาคประชาชน เพื่อประโยชน์ทางการข่าว ๒) พัฒนาเครือข่ายด้านการข่าว ภาคเอกชน และภาคประชาชน เพื่อการเฝ้าระวัง และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยในพื้นที่

**ประเด็นเรื่องที่ ๓ ส่งเสริมการบูรณาการด้านการข่าวกับหน่วยงานความมั่นคงภายในประเทศและต่างประเทศ และการรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือน ประกอบด้วย ๒ แนวทางการพัฒนา ได้แก่** ๑) เสริมสร้างเครือข่ายด้านการข่าวในประเทศและต่างประเทศ เพื่อบูรณาการด้านการข่าวให้ครอบคลุมทุกมิติความมั่นคง และการรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือน ๒) สร้างความตระหนักรู้ต่อสังคมในเรื่องบทบาทและความสำคัญของงานข่าวกรอง

ประเด็นเรื่องที่ ๔ พัฒนาการให้มีขีดสมรรถนะสูง เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของชาติและประชาชน ประกอบด้วย ๖ แนวทางการพัฒนา ได้แก่ ๑) พัฒนาและปรับเปลี่ยนการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐสู่ระบบเปิด เพื่อให้ได้มาและรักษาไว้ซึ่งคนเก่ง ดี และมีความสามารถอย่างคล่องตัว ตามหลักคุณธรรม สร้างเส้นทางสายอาชีพให้ครอบคลุมทุกกลุ่มภารกิจเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง ๒) พัฒนาขีดความสามารถ และสร้างความเชี่ยวชาญด้านการข่าวกรองในทุกสาขาให้กับบุคลากรในประชาคมข่าวกรอง และบุคลากรของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ ๓) พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะที่จำเป็นเพื่อรองรับการทำงานในยุคดิจิทัล สร้างจิตสำนึกยึดผลประโยชน์ส่วนรวม บุคลากรมีความผูกพันต่อองค์กร ตั้งใจมุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ ๔) พัฒนาภารกิจโครงสร้างให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ๕) จัดหาและพัฒนาเครื่องมือเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการทำงานด้านการบริหาร และการปฏิบัติงานของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ และ ๖) เสริมสร้างระบบการควบคุมภายใน สร้างความโปร่งใสและธรรมาภิบาลของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ รวมทั้งมีช่องทางการติดต่อสื่อสาร สร้างการมีส่วนร่วม และการแสดงความคิดเห็นของทุกภาคส่วน ทุกระดับภายในองค์กร

-----

## ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

### ๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ ๑)

#### ๑) ยุทธศาสตร์ชาติ (หลัก) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

(๑) เป้าหมาย :

๑.๑ ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุข

๑.๒ บ้านเมืองมีความมั่นคงในทุกมิติและทุกระดับ

๑.๓ กองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคง ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน มีความพร้อมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคง

๑.๔ ประเทศไทยมีบทบาทด้านความมั่นคงเป็นที่ชื่นชมและได้รับการยอมรับ โดยประชาคมระหว่างประเทศ

๑.๕ การบริหารจัดการความมั่นคงมีผลสำเร็จที่เป็นรูปธรรมอย่างมีประสิทธิภาพ

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์ :

๒.๑ การรักษาความสงบภายในประเทศ เพื่อสร้างเสริมความสงบเรียบร้อย และสันติสุขให้เกิดขึ้นกับประเทศชาติบ้านเมือง ให้สถาบันหลักมีความมั่นคง เป็นจุดศูนย์รวมจิตใจอย่างยั่งยืน ประชาชนอยู่ดีมีสุข มีความมั่นคงปลอดภัยทั้งในชีวิตและทรัพย์สิน สังคมมีความเข้มแข็ง สามัคคีปรองดอง และเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่กัน พร้อมทั้งจะร่วมแก้ไขปัญหาของชาติ

๒.๑.๑ การพัฒนาและเสริมสร้างคนในทุกภาคส่วนให้มีความเข้มแข็ง มีความพร้อมตระหนักในเรื่องความมั่นคง และมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา เพื่อให้คนไทยทุกคนในทุกภาคส่วน มีความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน มีอาชีพการงานและรายได้ที่เพียงพอ ได้รับโอกาสและความเสมอภาคอย่างเท่าเทียม มีความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงในทุกมิติ มีจิตสาธารณะ เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม เข้าใจปัญหาสำคัญของสังคม มีความรักความสามัคคี ตระหนักและให้ความสำคัญกับความมั่นคงของชาติ และพร้อมมีส่วนร่วมแก้ไขปัญหาและพัฒนาประเทศ

๒.๑.๒ การพัฒนาและเสริมสร้างความจงรักภักดีต่อสถาบันหลักของชาติ เพื่อให้คนในชาติมีจิตสำนึกรักและหวงแหน มุ่งจงรักภักดี พร้อมธำรงรักษาไว้ซึ่งสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ ให้เป็นสิ่งยึดเหนี่ยวและศูนย์รวมจิตใจหนึ่งเดียวกันของคนทั้งชาติ โดยปลูกฝังและสร้างความตระหนักรู้ถึงความสำคัญของสถาบันหลักของชาติ ธำรงเสริมสร้างความรักและภาคภูมิใจในความเป็นคนไทยและชาติไทย ผ่านกลไกต่าง ๆ รวมถึงการศึกษาประวัติศาสตร์ในเชิงสร้างสรรค์ น้อมนำและเผยแพร่ศาสตร์พระราชา หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง รวมถึงแนวทางพระราชดำริต่าง ๆ ให้เกิดความเข้าใจอย่างถ่องแท้ และนำไปประยุกต์ใช้

๒.๒ การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง เพื่อแก้ไขปัญหา เดิมที่มีอยู่อย่างตรงประเด็นจนหมดไปอย่างรวดเร็ว และป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นอันจะส่งผลให้การ บริหารจัดการและการพัฒนาประเทศในทุก ๆ ด้านดำเนินการไปได้อย่างต่อเนื่องและราบรื่นตามหลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งเป็นกุญแจสำคัญที่จะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

๒.๒.๑ การแก้ไขปัญหาความมั่นคงในปัจจุบัน เพื่อให้ปัญหาเดิมที่มีอยู่ได้รับการแก้ไขอย่างจริงจัง จนยุติลง หรือไม่ส่งผลกระทบต่อประเทศชาติ เสริมสร้างความร่วมมือกันระหว่างหน่วยงาน

หลักและรองในการป้องกันแก้ไขปัญหา และช่วยเหลือประชาชน ทั้งจากภัยคุกคามและปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงต่าง ๆ เช่น การก่อการร้าย อาชญากรรมทางไซเบอร์ การฟอกเงิน การค้ำมนุษย์ การหลบหนีเข้าเมืองโดยผิดกฎหมาย การลักลอบค้าสินค้าเถื่อน การค้าและการแพร่ระบาดของยาเสพติด การขยายอำนาจ หรือแข่งขันทางเศรษฐกิจอย่างรุนแรง รวมไปถึงปัญหาการรุกเข้ามามีอำนาจรวดเร็วของทุนขนาดใหญ่ เทคโนโลยียุคใหม่ การย้ายถิ่นของทุนและแรงงานข้ามชาติ ที่จะส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติและความมั่นคงของมนุษย์

๒.๒.๒ การติดตาม ฝ้าระวัง ป้องกัน และแก้ไขปัญหที่อาจอุบัติขึ้นใหม่ เพื่อให้ทราบสถานการณ์ล่วงหน้า และสามารถแก้ไขปัญหาและภัยคุกคามในอนาคตได้ทันทั่วทั้ง โดยเสริมสร้างศักยภาพและความพร้อมในทุกด้าน ทั้งคน เครื่องมือ แผน งบประมาณ ระบบงานด้านการข่าวกรอง เทคโนโลยี ข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบเฝ้าตรวจและแจ้งเตือนต่าง ๆ รวมทั้งการติดตามและประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอน เสริมสร้างพลังของประชาชนและชุมชนให้ร่วมกับกำลังตำรวจ ทหาร และหน่วยงานด้านความมั่นคงในการฝ้าระวัง ป้องกัน และแก้ไขปัญหที่สำคัญต่าง ๆ อาทิ ภัยคุกคามทางไซเบอร์ การก่อการร้ายและอาชญากรรมข้ามชาติ การแผ่อิทธิพลทางเศรษฐกิจของมหาอำนาจ และการย้ายถิ่นของทุนข้ามชาติที่อาจกระทบต่อความมั่นคง

๒.๒.๓ การสร้างความปลอดภัยและความสันติสุขอย่างถาวรในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อให้ปัญหาความมั่นคงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ได้รับการแก้ไขจนเกิดความสงบและสันติสุขอย่างยั่งยืน ประชาชนในพื้นที่ที่มีความปลอดภัยทั้งในชีวิตและทรัพย์สิน ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกธรรมชาติธรรม รวมทั้งการมีส่วนร่วมของประชาชนและภาคประชาสังคมในพื้นที่ มุ่งเน้นการขจัดปัญหาความขัดแย้งและความไม่เป็นธรรมให้ได้อย่างจริงจังและถาวร ส่งเสริมสังคมพหุวัฒนธรรมในพื้นที่ให้เข้มแข็ง พร้อมเสริมสร้างความเข้าใจกับกลุ่มเห็นต่างตามแนวทางสันติวิธี

๒.๓ การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ เพื่อยกระดับขีดความสามารถของกองทัพและหน่วยงานด้านความมั่นคงทั้งระบบของประเทศ ให้มีความพร้อมในการป้องกันและรักษาอธิปไตยของประเทศ รวมทั้งสามารถติดตาม ป้องกัน แก้ไข และรับมือกับปัญหาความมั่นคงทุกมิติทุกรูปแบบ และทุกระดับแบบบูรณาการให้มีความพร้อม และเพียงพอต่อการป้องกันภัยคุกคามทุกมิติ ทุกรูปแบบ และทุกระดับความรุนแรง

๒.๓.๑ การพัฒนาระบบงานข่าวกรองแห่งชาติแบบบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถติดตาม แจ้งเตือน ระงับยับยั้ง และป้องกันปัญหาและภัยคุกคามได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถประเมินสถานการณ์ได้ถูกต้อง แม่นยำ และทันเวลา โดยเสริมสร้างพัฒนา และบูรณาการขีดความสามารถของระบบงานข่าวกรอง หน่วยงานข่าวกรอง และประชาคมข่าวกรองในประเทศให้ทันสมัย ทันสถานการณ์ ทั้งด้านศักยภาพของบุคลากร ยุทธวิธีเทคโนโลยี และระบบข้อมูลขนาดใหญ่ สามารถครอบคลุมการใช้งานได้อย่างครบถ้วนและต่อเนื่อง มีการบูรณาการข้อมูลและนำผลผลิตด้านข่าวกรองไปใช้ในการบริหารจัดการปัญหาและความมั่นคงของชาติในทุกมิติและทุกด้าน รวมทั้งให้มีการเสริมสร้างความร่วมมือกับภาคประชาชนในรูปแบบประชารัฐและประชาคมข่าวกรองในประเทศและต่างประเทศ

๒.๔ การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมถึงองค์กรภาครัฐและที่มิใช่ภาครัฐ เพื่อสร้างเสริมความสงบ สันติสุข ความมั่นคง และความเจริญก้าวหน้าให้กับประเทศชาติภูมิภาคและโลกอย่างยั่งยืน รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างประเทศที่จะรองรับปัญหาร่วมกัน

๒.๔.๑ การเสริมสร้างและรักษาคุณภาพสภาวะแวดล้อมระหว่างประเทศ เพื่อให้เกิดความสันติสุข มั่นคง และสมดุลสำหรับทุกฝ่าย ให้ทุกประเทศพร้อมมีส่วนร่วมในการประสานและปฏิบัติการกิจต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมุ่งแบ่งปันและใช้ประโยชน์จากข้อมูลข่าวสารด้านความมั่นคง ร่วมกัน อันจะนำไปสู่ความร่วมมือในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ อย่างราบรื่นและยั่งยืน โดยส่งเสริมปฏิสัมพันธ์ ในทุกระดับ และทุกด้านกับนานาประเทศ โดยเฉพาะประเทศมหาอำนาจและประเทศที่มีความสำคัญทางยุทธศาสตร์ ในมิติต่าง ๆ อย่างสมดุล

๒.๔.๒ การเสริมสร้างและธำรงไว้ซึ่งสันติภาพและความมั่นคงของภูมิภาค เพื่อให้ประเทศในภูมิภาคอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุข สามารถแก้ไขปัญหาหารือกันได้อย่างสันติวิธี และร่วมมือกัน เพื่อการพัฒนาให้เป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยส่งเสริมความเป็นปึกแผ่นของประชาคมอาเซียน และความเป็นแกนกลางของอาเซียนอย่างจริงจังและต่อเนื่อง สร้างความสัมพันธ์ที่ดีในระหว่างประชาชนในทุกระดับและทุกระดับ แลกเปลี่ยนและส่งเสริมความร่วมมือระหว่างกันอย่างแน่นแฟ้นในทุก ๆ ด้าน ทั้งทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม การเมืองและความมั่นคง วิทยาศาสตร์เทคโนโลยี รวมถึงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมกับมิตรประเทศ

๒.๔.๓ การร่วมมือทางการพัฒนากับประเทศเพื่อนบ้าน ภูมิภาค โลก รวมถึงองค์กร ภาครัฐและที่มิใช่ภาครัฐ เพื่อให้ความมั่นคงในภาพรวมทั้งในระดับประเทศ ภูมิภาค และโลก มีการพัฒนาไปสู่ สันติสุขอย่างแท้จริงเป็นรูปธรรม และยั่งยืน สร้างเสริมความร่วมมือกับนานาชาติในการป้องกันและระงับภัยคุกคามทุกรูปแบบ ส่งเสริมบทบาทของไทยในเวทีความมั่นคงระหว่างประเทศและการรักษาสันติภาพของสหประชาชาติให้นานาประเทศตระหนักและให้การยอมรับ

๒.๕ การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม เพื่อให้กลไกสำคัญต่าง ๆ ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารและพัฒนาประเทศได้อย่างแท้จริงเป็นรูปธรรม มีการใช้หลักธรรมาภิบาล และการบังคับใช้กฎหมายอย่างเคร่งครัดและมีประสิทธิภาพ สามารถจัดปัญหาการทุจริตและประพฤติมิชอบอย่างจริงจัง เกิดความมั่นใจได้ว่าหน่วยงานรับผิดชอบทั้งหลาย และรองพร้อมรับมือกับภัยคุกคามทุกรูปแบบทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๒.๕.๑ การพัฒนากลไกให้พร้อมสำหรับการติดตาม เผื่อระวัง แจ้งเตือน ป้องกัน และแก้ไขปัญหาความมั่นคงแบบองค์รวมอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้เกิดความพร้อมรองรับปัญหาได้ ทุกรูปแบบทุกระดับ และทุกช่วงเวลาอย่างครบถ้วนสมบูรณ์และมีเอกภาพ

๒.๕.๒ การบริหารจัดการความมั่นคงให้เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาประเทศ ในมิติอื่น ๆ เพื่อให้การพัฒนาประเทศตามยุทธศาสตร์ชาติสามารถขับเคลื่อนไปได้ตามแผนอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นรูปธรรม เสริมสร้างผลักดันการบริหารจัดการ ตลอดถึงการบูรณาการการดำเนินการในทุกด้านให้ประสาน สอดคล้อง และสามารถปฏิบัติร่วมกันได้อย่างใกล้ชิดระหว่างหน่วยงานด้านความมั่นคง ด้านเศรษฐกิจ และด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งครอบคลุมการสร้างเสริมความมั่นคงให้กับประเทศชาติในทุกมิติอย่างยั่งยืน

(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ : เพื่อให้สามารถติดตาม แจ้งเตือน ระงับยับยั้ง และป้องกันปัญหาและภัยคุกคามได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถประเมินสถานการณ์ได้ถูกต้อง แม่นยำ และทันเวลา โดยเสริมสร้างพัฒนาและบูรณาการขีดความสามารถของระบบงานข่าวกรอง หน่วยงานข่าวกรอง และประชาคมข่าวกรองในประเทศให้ทันสมัย ทันสถานการณ์ทั้งด้านศักยภาพของบุคลากร เทคโนโลยี สามารถครอบคลุมการใช้งานได้อย่างครบถ้วนและต่อเนื่อง มีการบูรณาการข้อมูลและนำผลผลิตด้านข่าวกรอง



ไปใช้ในการบริหารจัดการปัญหาและความมั่นคงของชาติในทุกมิติและทุกด้าน รวมทั้งให้มีการเสริมสร้างความร่วมมือกับภาคประชาชน และประชาคมข่าวกรองทั้งในประเทศและต่างประเทศ

**๒) ยุทธศาสตร์ชาติ (รอง) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)**

(๑) เป้าหมาย :

๑.๑ ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวมตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส

๑.๒ ภาครัฐมีขนาดที่เล็กลง พร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์ :

๒.๑ ภาครัฐมีความทันสมัย ทันการเปลี่ยนแปลง และมีขีดสมรรถนะสูง สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า เทียบได้กับมาตรฐานสากล สามารถรองรับกับสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่มีความหลากหลายซับซ้อนมากขึ้น และทันการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

๒.๑.๑ องค์กรภาครัฐมีความยืดหยุ่นเหมาะสมกับบริบทการพัฒนาประเทศ ปรับโครงสร้างและระบบบริหารงานราชการใหม่ในรูปแบบที่มีความหลากหลาย มีการดำเนินงานที่มีความยืดหยุ่น สามารถปรับตัวเข้าสู่การเป็นสำนักงานสมัยใหม่ นำไปสู่การเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง สามารถปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากล มีความคล่องตัว ไม่ยึดติดกับการจัดโครงสร้างองค์กรแบบราชการ สามารถยุบ เลิก ปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร กฎ ระเบียบ ได้ตามสถานการณ์

๒.๒ บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูงมุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ ในการปฏิบัติหน้าที่และขับเคลื่อนภารกิจยุทธศาสตร์ชาติ โดยภาครัฐมีกำลังคนที่เหมาะสมทั้งปริมาณและคุณภาพ มีระบบบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรให้สามารถสนองความต้องการในการปฏิบัติงาน มีความก้าวหน้าในอาชีพ สามารถจูงใจให้คนดีคนเก่งทำงานในภาครัฐ มีระบบการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรภาครัฐให้มีสมรรถนะใหม่ ๆ สามารถรองรับกับสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่มีความหลากหลายซับซ้อนมากขึ้น และทันการเปลี่ยนแปลงในอนาคต มีการเสริมสร้างคุณธรรมและจริยธรรม มีการปรับเปลี่ยนแนวคิดให้การปฏิบัติราชการเป็นมืออาชีพ มีจิตบริการทำงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า สามารถบูรณาการการทำงานร่วมกับภาคส่วนอื่นได้อย่างเป็นรูปธรรม

(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ : สำนักข่าวกรองแห่งชาติดำเนินการทบทวนภารกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง พัฒนางค์กรให้ทันสมัย และมีขีดสมรรถนะสูง ยึดหลักธรรมาภิบาล ปรับวัฒนธรรมการทำงานให้มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม และพร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง และนำเทคโนโลยีเข้ามาประยุกต์ใช้ในการบริหาร และการปฏิบัติงาน

**๓) ยุทธศาสตร์ชาติ (รอง) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)**

(๑) เป้าหมาย : ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดภัยสุจริตและประพฤติมิชอบ

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์ : ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดภัยสุจริตและประพฤติมิชอบ ทุกภาคส่วนร่วมต่อต้านการทุจริต ภาครัฐมีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลและหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในทุกกระดับ โดยเฉพาะการสร้างวัฒนธรรมแยกแยะประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวมของบุคลากรภาครัฐให้เกิดขึ้น รวมทั้งสร้างจิตสำนึกและค่านิยมให้ทุกภาคส่วนตื่นตัวและละอายต่อการทุจริตประพฤติมิชอบทุกรูปแบบ พร้อมทั้งส่งเสริม สนับสนุนให้ภาคีองค์กรภาคเอกชน ภาคประชาสังคม ชุมชน ประชาชน และภาคีต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการสอดส่องเฝ้าระวังให้ข้อมูล แจ้งเบาะแสการทุจริต และตรวจสอบการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐและภาคส่วนอื่น ๆ โดยได้รับความคุ้มครองจากรัฐตามที่กฎหมายบัญญัติ

(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ : ภาครัฐมีความโปร่งใส การทุจริตประพฤติมิชอบลดลง ค่าคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติไม่ต่ำกว่าค่าเป้าหมาย

## ๒.๒ แผนระดับที่ ๒ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)

### ๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

#### (๑) ประเด็น (หลัก) ประเด็นด้านความมั่นคง (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐)

##### (๑.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

เป้าหมาย : ประเทศชาติมีความมั่นคงในทุกมิติ และทุกระดับเพิ่มขึ้น

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ : แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ มีเป้าหมายเพื่อพัฒนาระบบงานข่าวกรองแห่งชาติให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และสามารถบริหารจัดการให้เกิดการบูรณาการงานข่าวกรองได้เท่าทันต่อการรับมือกับความท้าทายภายใต้สภาวะแวดล้อมความมั่นคงในบริบทใหม่ ซึ่งขยายตัวครอบคลุมภัยคุกคามต่อสาธารณะทุกรูปแบบ ตลอดจนภัยคุกคามในอนาคตที่สลับซับซ้อนและส่งผลกระทบอย่างกว้างขวาง สอดรับกับยุทธศาสตร์ชาติและนโยบายรัฐบาลที่ให้ความสำคัญกับความมั่นคงและการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนและยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง

(๑.๒) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ : การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ

แนวทางการพัฒนา : พัฒนาระบบงานข่าวกรองแบบบูรณาการ ให้เกิดการเสริมสร้าง พัฒนา และบูรณาการขีดความสามารถของระบบงานข่าวกรองของในประเทศทั้งระบบให้ทันสมัย มีขีดความสามารถปฏิบัติงานได้ทันต่อสถานการณ์ ประกอบด้วย ด้านศักยภาพของบุคลากร เครื่องมือ เทคโนโลยี และระบบข้อมูลขนาดใหญ่ ครอบคลุมการใช้งานได้อย่างครบถ้วนและต่อเนื่อง มีการบูรณาการข้อมูลและนำผลผลิตด้านข่าวกรองไปใช้บริหารจัดการต่อปัญหาและรักษาความมั่นคงของชาติในทุกมิติ รวมทั้งให้มีการเสริมสร้างความร่วมมือกับภาคประชาชนในรูปแบบประชารัฐ และประชาคมข่าวกรองทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีแนวทางการดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่ (๑) การดำเนินการข่าวกรองอย่างมีประสิทธิภาพ (๒) การเสริมสร้างความร่วมมืออย่างเป็นเอกภาพในประชาคมข่าวกรอง และพัฒนาเครือข่ายด้านข้อมูลข่าวสารกับภาคเอกชนและภาคประชาชน (๓) การพัฒนาขีดความสามารถของระบบงานข่าวกรอง (๔) เสริมสร้างสภาวะแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการทำงานข่าวกรอง และ (๕) พัฒนาเครื่องมือการประเมินสถานการณ์ในระดับยุทธศาสตร์

เป้าหมายของแผนย่อย : หน่วยงานด้านการข่าวและประชาคมข่าวกรองทำงานอย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ : แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ มีเป้าหมายเพื่อพัฒนาระบบงานข่าวกรองแบบบูรณาการให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น สามารถบริหารจัดการให้เกิดการบูรณาการงานข่าวกรองได้เท่าทันต่อการรับมือกับความท้าทายภายใต้สภาวะแวดล้อมความมั่นคงในบริบทใหม่ ซึ่งขยายตัวครอบคลุมภัยคุกคามต่อสาธารณะทุกรูปแบบ ตลอดจนภัยคุกคามในอนาคตที่สลับซับซ้อนส่งผลกระทบอย่างกว้างขวาง โดยมีแนวทางการพัฒนาที่สำคัญ คือ การพัฒนาระบบงานข่าวกรองแบบบูรณาการที่เชื่อมโยงและตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคง และการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนโดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง

(๒) ประเด็น (รอง) ประเด็นด้านความมั่นคง (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

(๒.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

เป้าหมาย : ประเทศชาติมีความมั่นคงในทุกมิติ และทุกระดับเพิ่มขึ้น

(๒.๒) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ : การรักษาความสงบภายในประเทศ

แนวทางการพัฒนา :

(๑) การเสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และความมั่นคงของมนุษย์ มุ่งใช้เทคโนโลยี และการบังคับใช้กฎหมายเพื่อแก้ไขปัญหาอาชญากรรมปัญหาการจราจร ปัญหาความรุนแรงในสังคม โดยมุ่งเน้นการปลูกจิตสำนึกและเสริมสร้างความเป็นพลเมือง ซึ่งถือเป็นพื้นฐานสำคัญ ในการแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงของมนุษย์ในระยะยาว รวมทั้งใช้หลักการแก้ไขปัญหาแบบบูรณาการ เพื่อให้สามารถดำเนินการแก้ไขร่วมกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีแนวทางการพัฒนาที่สำคัญ คือ การเสริมสร้างความเป็นพลเมือง (ในด้านความมีระเบียบวินัย เคารพกฎหมาย รู้สิทธิและหน้าที่ รักษาสิทธิ และมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาความมั่นคง)

(๒) การเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติ ภายใต้การปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข โดยปลูกฝังและสร้างความตระหนักรู้ถึงความสำคัญของสถาบันหลักของชาติ ธรรมาภิบาลเสริมสร้างความรักและภาคภูมิใจในความเป็นคนไทยและชาติไทย

เป้าหมายของแผนย่อย : (๑) ประชาชนมีความมั่นคง ปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สินเพิ่มขึ้น (๒) คนไทยมีความจงรักภักดี ซื่อสัตย์ พร้อมธำรงรักษาไว้ซึ่งสถาบันหลักของชาติ สถาบันศาสนาเป็นที่เคารพยึดเหนี่ยวจิตใจของคนไทยเพิ่มขึ้น

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ : แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ มีเป้าหมายเพื่อพัฒนาระบบงานข่าวกรองแบบบูรณาการให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น สามารถบริหารจัดการให้เกิดการบูรณาการงานข่าวกรองได้เท่าทันต่อการรับมือกับความท้าทายภายใต้สภาวะแวดล้อมความมั่นคงในบริบทใหม่ ซึ่งขยายตัวครอบคลุมภัยคุกคามต่อสาธารณะทุกรูปแบบ ตลอดจนภัยคุกคามในอนาคตที่สลับซับซ้อนส่งผลกระทบอย่างกว้างขวาง

(๒.๓) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ : แผนย่อยการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง

แนวทางการพัฒนา : (๑) การป้องกันและปราบปรามยาเสพติด (๒) การป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงทางไซเบอร์ (๓) การป้องกันและแก้ไขปัญหาการค้ามนุษย์ (๔) การบริหารจัดการผู้หลบหนีเข้าเมือง (๕) การป้องกันและแก้ไขปัญหาการก่อการร้าย (๖) การป้องกันและแก้ไขปัญหาอาชญากรรมข้ามชาติ (๗) การเฝ้าระวังและป้องกันประเด็นทางเศรษฐกิจที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง (๘) การป้องกันและแก้ไขปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ และ (๙) การรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติในพื้นที่ชายแดน

เป้าหมายของแผนย่อย : (๑) ปัญหาความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน (เช่น ปัญหายาเสพติด ความมั่นคงทางไซเบอร์ การค้ามนุษย์ ฯลฯ) ได้รับการแก้ไขจนไม่ส่งผลกระทบต่อการบริหารและพัฒนาประเทศ (๒) ภาคใต้มีความสงบสุข ร่มเย็น

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ : แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ มีเป้าหมายเพื่อพัฒนาระบบงานข่าวกรองแบบบูรณาการให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น สามารถบริหารจัดการให้เกิดการบูรณาการงานข่าวกรองได้เท่าทันต่อการรับมือกับความท้าทายภายใต้สภาวะแวดล้อมความมั่นคงในบริบทใหม่ ซึ่งขยายตัวครอบคลุมภัยคุกคามต่อสาธารณะทุกรูปแบบ ตลอดจนภัยคุกคามในอนาคตที่สลับซับซ้อนส่งผลกระทบอย่างกว้างขวาง ดังนั้น การพัฒนาระบบงานข่าวกรองแบบบูรณาการเชื่อมโยง

และตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายรัฐบาลที่ให้ความสำคัญกับความมั่นคง และการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน โดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง

(๒.๔) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ : การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมทั้งองค์กรภาครัฐและมิใช่ภาครัฐ

แนวทางการพัฒนา :

(๑) การเสริมสร้างและรักษาดุลยภาพสถานะแวดล้อมระหว่างประเทศ มุ่งให้ไทยในฐานะประเทศขนาดกลาง ดำเนินความร่วมมือกับต่างประเทศได้อย่างสมดุล และเชื่อมโยงกันทั้งในมิติด้านความมั่นคง เศรษฐกิจและสังคม โดยมีแนวทางการดำเนินการที่สำคัญ คือ สร้างเสริมความร่วมมือที่สมดุลกับนานาชาติ เพื่อส่งเสริมสถานะแวดล้อมระหว่างประเทศที่เหมาะสมสำหรับการรักษาอำนาจอธิปไตยของประเทศไทย และเสริมสร้างความมั่นคงภายใน

(๒) การเสริมสร้างและธำรงไว้ซึ่งสันติภาพ และความมั่นคงของภูมิภาค เน้นความเป็นปึกแผ่นและความเป็นแกนกลางของอาเซียนในการส่งเสริมเสถียรภาพของภูมิภาค และบทบาทเชิงรุกที่สร้างสรรค์ของไทยในกรอบการทูตทุกระดับให้สามารถสร้างศักยภาพ และส่งเสริมความร่วมมือในกรอบทวิภาคี ภูมิภาค และพหุภาคี รวมทั้งส่งเสริมความมั่นคงที่ครอบคลุมในทุกมิติ ให้สามารถป้องกันและรับมือกับภัยความมั่นคงทุกรูปแบบ รวมถึงภัยความมั่นคงรูปแบบใหม่ เช่น อาชญากรรมข้ามชาติ การก่อการร้าย ภัยคุกคามทางไซเบอร์ การค้ามนุษย์ ยาเสพติด ภัยคุกคามด้านสุขภาพและภัยพิบัติ เป็นต้น โดยมีแนวทางการดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่ (๑) ส่งเสริมความร่วมมือด้านความมั่นคงและข่าวกรองกับประเทศเพื่อนบ้าน (๒) ป้องกันการแพร่ขยายของแนวคิดสุดโต่งที่นิยมใช้ความรุนแรงทั้งภายในประเทศและในภูมิภาคอาเซียนในเชิงรุก โดยการแลกเปลี่ยนข่าวกรอง และกรณีศึกษาต่างประเทศ การประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นกลางเกี่ยวกับความเชื่อต่าง ๆ

(๓) การร่วมมือทางการพัฒนากับประเทศเพื่อนบ้าน ภูมิภาค โลก รวมถึงองค์กรภาครัฐและมิใช่ภาครัฐ เน้นความสัมพันธ์อันดีระหว่างรัฐต่อรัฐ เอกชนต่อเอกชน และประชาชนต่อประชาชน ผ่านการส่งเสริมความร่วมมือกับนานาชาติ ในการป้องกันและระงับภัยคุกคามทุกรูปแบบ พร้อมพัฒนาความร่วมมือและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน โดยเฉพาะผ่านการทูตเชิงมนุษยธรรมและการทูตเพื่อการพัฒนา รวมไปถึงการส่งเสริมบทบาทของไทยในเวทีความมั่นคงระหว่างประเทศ และการรักษาสันติภาพของสหประชาชาติ โดยมีแนวทางการดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่ (๑) สร้างศักยภาพและส่งเสริมความร่วมมือในกรอบทวิภาคี ภูมิภาค และ พหุภาคีเพื่อส่งเสริมความมั่นคงแบบองค์รวม (๒) ขยายความร่วมมือกับต่างประเทศ เพื่อสร้างศักยภาพของระบบเตือนภัยล่วงหน้าของหน่วยงานด้านความมั่นคงของไทย เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาในเชิงรุก

เป้าหมายของแผนย่อย : ประเทศไทยมีความมั่นคงและสามารถรับมือกับความท้าทายจากภายนอกได้ทุกรูปแบบเพิ่มขึ้น

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ : แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ มีเป้าหมายเพื่อพัฒนาระบบงานข่าวกรองแบบบูรณาการให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น สามารถบริหารจัดการให้เกิดการบูรณาการงานข่าวกรองได้เท่าทันต่อการรับมือกับความท้าทายภายใต้สถานะแวดล้อมความมั่นคงในบริบทใหม่ ซึ่งขยายตัวครอบคลุมภัยคุกคามต่อสาธารณะทุกรูปแบบ ตลอดจนภัยคุกคามในอนาคตที่สลับซับซ้อนส่งผลกระทบอย่างกว้างขวาง ดังนั้น การพัฒนาระบบงานข่าวกรองแบบบูรณาการเชื่อมโยงและตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายรัฐบาลที่ให้ความสำคัญกับความมั่นคง และการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน โดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง

(๒.๕) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ : การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม  
แนวทางการพัฒนา :

(๑) บูรณาการกลไกการบริหารจัดการความมั่นคง มุ่งเน้นการเสริมความพร้อม  
ยกระดับกลไกหน่วยงาน สร้างความเชื่อมโยงกันทั้งระบบ รวมถึงความเชื่อมโยงกับทุกภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง และ  
ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนอย่างจริงจังและมีประสิทธิภาพ โดยมีแนวคิดการดำเนินการ  
ที่สำคัญ ได้แก่ ๑) การพัฒนาระบบบริหารจัดการและสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานร่วมกัน ๒) การส่งเสริมการมี  
ส่วนร่วมของประชาชนในงานด้านความมั่นคง

(๒) การบูรณาการข้อมูลด้านความมั่นคง มุ่งพัฒนาส่งเสริมการวางแผนคู่ขนาน  
แบบบูรณาการให้สอดคล้องรองรับยุทธศาสตร์ชาติในทุก ๆ ด้าน พร้อมทั้งสร้างความมั่นคงให้กับประเทศชาติใน  
ทุกมิติอย่างยั่งยืน โดยการวางระบบการบูรณาการข้อมูลด้านความมั่นคงให้มีประสิทธิภาพสามารถสนับสนุนการ  
วางแผนและแก้ไขปัญหาความมั่นคงได้ทุกมิติทุกรูปแบบ โดยมีแนวคิดในการดำเนินการที่สำคัญ คือ การบริหาร  
จัดการข้อมูลด้านความมั่นคงแบบบูรณาการร่วมกัน เพื่อให้มีข้อมูลที่ทันสมัย ถูกต้อง และสมบูรณ์เพียงพอที่จะใช้  
ในการแก้ไขปัญหาความมั่นคงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าหมายของแผนย่อย : กลไกการบริหารจัดการความมั่นคงมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ : แผนปฏิบัติการราชการประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ มีเป้าหมายเพื่อพัฒนาระบบงานข่าวกรองแบบบูรณาการให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น  
สามารถบริหารจัดการให้เกิดการบูรณาการงานข่าวกรองได้เท่าทันต่อการรับมือกับความท้าทายภายใต้สภาวะ  
แวดล้อมความมั่นคงในบริบทใหม่ ซึ่งขยายตัวครอบคลุมภัยคุกคามต่อสาธารณะทุกรูปแบบ ตลอดจนภัยคุกคาม  
ในอนาคตที่สลับซับซ้อนส่งผลกระทบอย่างกว้างขวาง ดังนั้น การพัฒนาระบบงานข่าวกรองแบบบูรณาการเชื่อมโยง  
และตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายรัฐบาลที่ให้ความสำคัญกับความมั่นคง และการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน  
โดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง

### (๓) ประเด็น (รอง) ประเด็น การบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ

(๓.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

เป้าหมายที่ (๒) ภาครัฐมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ ด้วยการนำ  
นวัตกรรม เทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ : ดำเนินการปรับโครงสร้างให้เหมาะสมกับ  
บริบทความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา บทบาทภารกิจให้มีขีดสมรรถนะสูง สร้างนวัตกรรมที่สนับสนุนภารกิจ  
ยึดหลักธรรมาภิบาล ปรับวัฒนธรรมการทำงานให้บุคลากรมุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม องค์กรมีความ  
ทันสมัย และพร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

(๓.๒) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ : การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ

แนวทางการพัฒนา : พัฒนาหน่วยงานภาครัฐให้เป็น “ภาครัฐทันสมัย เปิดกว้าง  
เป็นองค์กรขีดสมรรถนะสูง” สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า เทียบได้กับมาตรฐานสากล  
รองรับสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่มีความหลากหลายซับซ้อนและทันการเปลี่ยนแปลง โดยการนำนวัตกรรม  
และเทคโนโลยีดิจิทัล การพัฒนาให้มีการนำข้อมูลและข้อมูลขนาดใหญ่มาใช้ในการพัฒนานโยบาย การตัดสินใจ  
การบริหารจัดการ การให้บริการ และการพัฒนานวัตกรรมภาครัฐ รวมถึงการเชื่อมโยงการทำงานและข้อมูล  
ระหว่างองค์กรทั้งภายในและภายนอกภาครัฐแบบอัตโนมัติ อาทิ การสร้างแพลตฟอร์มดิจิทัลที่ภาครัฐสามารถ  
ใช้ร่วมกัน เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงข้อมูลที่สะดวกและรวดเร็ว เชื่อมโยงข้อมูลของหน่วยงานภาครัฐ  
ให้มีมาตรฐานเดียวกันและข้อมูลระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

เป้าหมายของแผนย่อย : ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากล และมีความคล่องตัว

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ : ดำเนินการปรับโครงสร้างให้เหมาะสมกับบริบทความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา บทบาทภารกิจให้มีขีดสมรรถนะสูง สร้างนวัตกรรมที่สนับสนุนภารกิจ ยึดหลักธรรมาภิบาล ปรับวัฒนธรรมการทำงานให้บุคลากรมุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม องค์กรมีความทันสมัย และพร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

#### (๔) ประเด็น (รอง) ประเด็น การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

(๔.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

เป้าหมายที่ ประเทศไทยปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ : การยกระดับคะแนนดัชนีการรับรู้การทุจริตของประเทศไทย

(๔.๒) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ : การป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ

แนวทางการพัฒนา : (๑) ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐให้มีความใสสะอาดปราศจากพฤติกรรมที่สื่อไปในทางทุจริต (๒) ปรับระบบงานและโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการลดการใช้ดุลพินิจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่

เป้าหมายของแผนย่อย : (๑) ประชาชนมีวัฒนธรรมและพฤติกรรมซื่อสัตย์สุจริต และ (๒) คดีทุจริตและประพฤติมิชอบลดลง

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ : คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ไม่ต่ำกว่าเกณฑ์เป้าหมายร้อยละ ๘๕

### ๒.๒.๒ กิจกรรมปฏิรูปที่ จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ (Big Rock)

#### ๑) ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน

(๑) ปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหารงาน และการบริการภาครัฐไปสู่ระบบดิจิทัล

เป้าหมายและตัวชี้วัด

- ภาครัฐมีดิจิทัลแพลตฟอร์ม (Digital Platform) และบริการดิจิทัล รวมถึงระบบข้อมูล และข้อมูลขนาดใหญ่ (Big data) สำหรับการตัดสินใจ การบริหารจัดการ การดำเนินงาน และการกำกับติดตามประเมินผลบนระบบนิเวศด้านดิจิทัลที่สร้างความเชื่อมั่น ความไว้วางใจ

- ภาครัฐพัฒนาสู่การเป็นองค์กรขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากล สามารถปรับเปลี่ยนได้อย่างคล่องตัวตามบริบทและสถานการณ์ที่แปรเปลี่ยน อย่างรวดเร็วและเป็นพลวัตในยุคชีวิตวิถีใหม่ (New Normal) เป็นภาครัฐเพื่อประชาชน และขับเคลื่อนโดยความต้องการและการมีส่วนร่วมของภาคเอกชน สังคม ชุมชน และประชาชนอย่างแท้จริง

- ประชาชน และทุกภาคส่วน มีความเชื่อมั่นและไว้วางใจในการทำงานของภาครัฐ

(๒) จัดโครงสร้างองค์กร และระบบงานภาครัฐให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัวและเปลี่ยนแปลงได้ตามสถานการณ์

เป้าหมาย และตัวชี้วัด

- มีแนวทางทบทวนบทบาทภารกิจของภาครัฐที่มีความสอดคล้องเหมาะสมกับความต้องการของประชาชนและบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งมีหน่วยงานนำร่องเพื่อเป็นตัวอย่างในการพัฒนาต่อยอดในอนาคต

- มีแนวทางการปฏิบัติงานนอกสถานที่ตั้ง (Work From Anywhere) ที่รองรับวิถีชีวิตใหม่ (New Normal) เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและลักษณะงานขององค์กร

(๓) ปรับเปลี่ยนการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐสู่ระบบเปิด เพื่อให้ได้มาและรักษาไว้ซึ่งคนเก่ง ดี และมีความสามารถอย่างคล่องตัวตามหลักคุณธรรม

เป้าหมาย และตัวชี้วัด

- มีการพัฒนาระบบการทำงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคลในรูปแบบดิจิทัล  
- มีการศึกษาการขยายอายุเกษียณราชการสำหรับเจ้าหน้าที่ของรัฐตำแหน่งต่าง ๆ  
- มีการศึกษาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐที่สนับสนุนให้เกิดการหมุนเวียน สับเปลี่ยน ถ่ายเทกำลังคนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- มีการศึกษาระบบการจ้างงานรูปแบบใหม่ในภาครัฐ  
- มีการพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรภาครัฐเพื่อรองรับการทำงานภายใต้ภาวะวิถีชีวิตใหม่

## ๒) การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ

(๑) การพัฒนาระบบราชการไทยให้โปร่งใส ไร้ผลประโยชน์

เป้าหมาย และตัวชี้วัด

- ให้อำนาจของเจ้าหน้าที่ของรัฐทุกหน่วยงานเป็นหน่วยงานที่เจ้าหน้าที่ของรัฐทุกคนไม่รับของขวัญและของกำนัลทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ (No Gift Policy)

- มีการบริหารงานทรัพยากรบุคคลภาครัฐในระบบคุณธรรมตามรัฐธรรมนูญ บัญญัติ พร้อมกับให้มีมาตรฐานทางจริยธรรมเกี่ยวกับการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนตนกับส่วนรวม และยกระดับมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนตนกับส่วนรวมเป็นกฎหมาย

- มีการยื่นบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินของเจ้าหน้าที่ของรัฐต่อหัวหน้าส่วนราชการ เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลในการตรวจสอบการร่ำรวยผิดปกติ

- หัวหน้าหน่วยงานของรัฐจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการประพฤติมิชอบ และร่ำรวยผิดปกติของเจ้าหน้าที่ของรัฐในหน่วยงาน และบังคับใช้มาตรการทางจริยธรรม วินัย และอาญาต่อผู้กระทำผิดอย่างรวดเร็วและเป็นธรรม พร้อมกับนำหลักความรับผิดชอบในการกระทำ (Accountability) มาบังคับใช้กับหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ

### ๒.๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

หมุดหมายที่ ๑๑ ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ มุ่งเน้นลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสร้างสังคมคาร์บอนต่ำ ปรับปรุงการบริหารจัดการภัยพิบัติทั้งระบบ และการสร้างขีดความสามารถของประชาชนในการรับมือและปรับตัวเพื่อลดความสูญเสียและเสียหายจากภัยธรรมชาติและผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการเพิ่มความร่วมมือในเรื่องการจัดการภัยพิบัติในภูมิภาคได้อย่างทั่วถึงและทันการณ์

เป้าหมายที่ ๒ ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศลดลง

หมุดหมายที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน โดยการพัฒนาคุณภาพในการให้บริการและการทำงานของภาครัฐแบบดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ เปิดให้ภาคส่วนอื่นเข้ามามีส่วนร่วมในการให้บริการของภาครัฐ กระจายอำนาจการบริหารจัดการภาครัฐ สร้างความโปร่งใสและธรรมาภิบาล ปรับระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐเพื่อดึงดูดและรักษาผู้มีศักยภาพ และยกเลิกกฎหมายที่หมดความจำเป็นและพัฒนากฎหมายที่เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ

เป้าหมายที่ ๒ ภาครัฐที่มีขีดสมรรถนะสูง คล่องตัว

## ๒.๒.๔ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๕ การพัฒนาระบบข่าวกรองแห่งชาติ

๑) เป้าหมาย : การยกระดับระบบข่าวกรองแห่งชาติในการเฝ้าระวัง ประเมิน ตอบสนอง และแจ้งเตือนสถานการณ์ที่มีความเสี่ยงอันจะนำไปสู่ภัยคุกคามต่อความมั่นคงแห่งชาติและผลประโยชน์แห่งชาติ

๒) ตัวชี้วัด

๒.๑) รายงานข่าวกรองที่ประเมินภัยคุกคามด้านความมั่นคงในระยะยาว (๑๐ ปีขึ้นไป) เพื่อประกอบการตัดสินใจในระดับนโยบายของประเทศ รวมถึงการกำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ภายในปี ๒๕๗๐

๒.๒) การขยายเครือข่ายเฝ้าระวังตามประเด็นความมั่นคงสำคัญ/พื้นที่ความมั่นคงภายในประเทศ เพิ่มขึ้นร้อยละ ๒๕ ภายในปี ๒๕๗๐

๒.๓) การมีระบบเชื่อมโยงและบูรณาการข้อมูลด้านการข่าวเพื่อการแจ้งเตือนภัยคุกคามทางไซเบอร์ ภายในปี ๒๕๗๐

๓) กลยุทธ์

๓.๑) กลยุทธ์หลักที่ ๑ การพัฒนาการประเมินสถานการณ์ความมั่นคงเชิงยุทธศาสตร์ในระยะยาว

๓.๑.๑) กลยุทธ์ย่อยที่ ๑.๑ พัฒนาขีดความสามารถในการรวบรวมและประเมินสถานการณ์ด้านการข่าว และจัดทำรายงานข่าวกรองที่ประเมินภัยคุกคามด้านความมั่นคงในระยะยาว (๑๐ ปีขึ้นไป) ในการประกอบการตัดสินใจเชิงนโยบายให้เท่าทันพลวัตของบริบทด้านความมั่นคง

๓.๑.๒) กลยุทธ์ย่อยที่ ๑.๒ พัฒนาศักยภาพ เสริมสร้างองค์ความรู้ และสร้างความเชี่ยวชาญให้กับบุคลากรในประชาคมข่าวกรองให้สอดคล้องกับระบบ วิธีการ และกลไกที่ถูกพัฒนาขึ้นเพื่อใช้ในการประเมินสถานการณ์ด้านการข่าวในระยะยาว

๓.๒) กลยุทธ์หลักที่ ๒ การพัฒนาและขยายเครือข่ายความร่วมมือกับภาคส่วนอื่นนอกภาครัฐให้เข้ามาเป็นหุ้นส่วนด้านการข่าวกรอง

๓.๒.๑) กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๑ แสวงหาเครือข่ายความร่วมมือกับภาคส่วนอื่นนอกภาครัฐเพื่อให้เข้าถึงข้อมูลข่าวสารเชิงลึกในพื้นที่เป้าหมาย

๓.๒.๒) กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๒ พัฒนาและขยายเครือข่ายด้านการข่าวในประเด็นความมั่นคงสำคัญ กับภาคส่วนอื่นนอกภาครัฐ โดยเฉพาะภาคประชาชนในพื้นที่เป้าหมาย เพื่อสนับสนุนภารกิจงานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัย

๓.๒.๓) กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๓ เสริมสร้างศักยภาพของเครือข่ายด้านการข่าวนอกภาครัฐให้มีความตระหนักรู้ และนำไปสู่การยกระดับประสิทธิภาพการเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์

๓.๓) กลยุทธ์หลักที่ ๓ การเชื่อมโยง บูรณาการ และแจ้งเตือนข้อมูลด้านการข่าวเพื่อรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์



๓.๓.๑) กลยุทธ์ย่อยที่ ๓.๑ พัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านการข่าวให้สามารถแจ้งเตือนภัยคุกคาม และป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๓.๒) กลยุทธ์ย่อยที่ ๓.๒ พัฒนาระบบ กลไก การเชื่อมโยง และการบูรณาการข้อมูลด้านการข่าว เพื่อรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ และสามารถแจ้งเตือนภัยคุกคามทางไซเบอร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ๒.๓ แผนระดับที่ ๓ ที่เกี่ยวข้อง

แผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ

---

### ส่วนที่ ๓ ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) แห่งสหประชาชาติ

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ ส่งเสริมการบรรลุเป้าหมายบนฐานแนวคิดความมั่นคงแบบองค์รวมเพื่อให้เกิดความมั่นคง ปลอดภัย และมีความสงบเรียบร้อยในทุกระดับ ซึ่งให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงมิติทางการเมือง เศรษฐกิจ สังคม การทหาร วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) ตามวาระการพัฒนาที่ยั่งยืน ค.ศ. ๒๐๓๐ โดยมีเป้าหมายหลักที่เกี่ยวข้องกับ จำนวน ๒ เป้าหมายหลัก ดังนี้

**๑. เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนที่ ๑๖ ความสงบสุข ยุติธรรมและสถาบันที่เข้มแข็ง**  
เป้าหมายย่อย SDG160A คือ เสริมความแข็งแกร่งของสถาบันระดับชาติที่เกี่ยวข้อง โดยรวมถึงกระทำผ่านทางความร่วมมือระหว่างประเทศ เพื่อสร้างขีดความสามารถในทุกระดับ โดยเฉพาะในประเทศกำลังพัฒนา เพื่อจะป้องกันความรุนแรงและต่อสู้กับการก่อการร้ายและอาชญากรรม

**๒. เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนที่ ๑๗ ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน** เป้าหมายย่อย SDG1716 คือ ยกกระดับหุ้นส่วนความร่วมมือระดับโลกเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยร่วมเติมเต็มหุ้นส่วนความร่วมมือจากภาคส่วนที่หลากหลาย ซึ่งระดมและแบ่งปันความรู้ ความเชี่ยวชาญเทคโนโลยี และทรัพยากรทางการเงิน เพื่อจะสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกประเทศ โดยเฉพาะประเทศที่กำลังพัฒนา

### ส่วนที่ ๔ สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

#### ๔.๑ ภาพรวม

##### ๔.๑.๑ วิสัยทัศน์ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ

เป็นหน่วยข่าวกรองสมัยใหม่ เพื่อความมั่นคงของชาติและประชาชน

##### ๔.๑.๒ ค่านิยมองค์กร

มุ่งมั่น ทุ่มเท มีวินัย เสียสละ เพื่อชาติและประชาชน

“3D 1S”

|          |               |         |           |
|----------|---------------|---------|-----------|
| มุ่งมั่น | Determination | ทุ่มเท  | Devotion  |
| มีวินัย  | Discipline    | เสียสละ | Sacrifice |

##### ๔.๑.๓ พันธกิจของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ

(๑) เป็นหน่วยงานหลักในการปฏิบัติงานข่าวกรอง ต่อด้านข่าวกรอง ในประเทศและต่างประเทศ ข่าวกรองทางการสื่อสาร

(๒) พัฒนาส่งเสริมมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยหน่วยงานรัฐฝ่ายพลเรือน

(๓) เป็นศูนย์กลางบูรณาการงานข่าวกรองของชาติ

(๔) เสริมสร้างศักยภาพขององค์กรให้ทันสมัย และบุคลากรเป็นมืออาชีพ

(๕) การบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและธรรมาภิบาล

#### ๔.๑.๔ การกิจตามกฎหมายจัดตั้งสำนักข่าวกรองแห่งชาติ

##### หน้าที่และความรับผิดชอบ

สำนักข่าวกรองแห่งชาติ สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี เป็นองค์กรข่าวกรองพลเรือนระดับชาติเป็นหน่วยงานขึ้นตรงต่อนายกรัฐมนตรี มีหน้าที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับกิจการการข่าวกรองทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ การต่อต้านข่าวกรอง การข่าวกรองทางการสื่อสาร และการรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือนเพื่อรายงานด้านการข่าวกรองต่อนายกรัฐมนตรี คณะรัฐมนตรี สภาความมั่นคงแห่งชาติ หน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง และเป็นหน่วยงานที่ปรึกษาด้านข่าวกรองแก่นายกรัฐมนตรี

##### อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย

๑. พระราชบัญญัติข่าวกรองแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๒ บัญญัติให้สำนักข่าวกรองแห่งชาติมีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

มาตรา ๕

(๑) ปฏิบัติงานเกี่ยวกับกิจการข่าวกรอง การต่อต้านข่าวกรอง การข่าวกรองทางการสื่อสาร และการรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือน

(๒) ติดตามสถานการณ์ภายในประเทศและต่างประเทศ ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ รายงานต่อนายกรัฐมนตรีและสภาความมั่นคงแห่งชาติ

(๓) กระจายข่าวกรองที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงแห่งชาติให้หน่วยงานของรัฐหรือรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องใช้ประโยชน์ตามความเหมาะสม

(๔) ศึกษา วิจัย และพัฒนาเกี่ยวกับกิจการข่าวกรอง การต่อต้านข่าวกรอง และการรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

(๕) เป็นศูนย์กลางประสานกิจการการข่าวกรอง การต่อต้านข่าวกรอง และการรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือนกับหน่วยข่าวกรองอื่นภายในประเทศ

(๖) เป็นหน่วยงานหลักในการประสานกิจการข่าวกรอง และการต่อต้านข่าวกรองกับหน่วยข่าวกรองของต่างประเทศในเรื่องที่เกี่ยวกับความมั่นคงแห่งชาติ

(๗) เสนอแนะนโยบายและมาตรการ ตลอดจนให้ข้อมูล คำแนะนำ และคำปรึกษาด้านการข่าวกรอง การต่อต้านข่าวกรอง และการรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือนต่อนายกรัฐมนตรี และสภาความมั่นคงแห่งชาติ

(๘) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัตินี้ หรือตามที่นายกรัฐมนตรีหรือสภาความมั่นคงแห่งชาติมอบหมาย

มาตรา ๑๒

ให้สำนักข่าวกรองแห่งชาติจัดให้มีศูนย์ประสานข่าวกรองแห่งชาติ เรียกโดยย่อว่า “ศป.ข.” เป็นหน่วยงานภายใน เพื่อทำหน้าที่เป็นหน่วยงานกลางในการประสานกิจการการข่าวกรอง การต่อต้านข่าวกรอง และการรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือนร่วมกับหน่วยข่าวกรองอื่นภายในประเทศ โดยให้ผู้อำนวยการแต่งตั้งรองผู้อำนวยการคนหนึ่งเป็นผู้อำนวยการศูนย์ประสานข่าวกรองแห่งชาติ เรียกโดยย่อว่า “ผอ.ศป.ข.” มีหน้าที่รับผิดชอบ บริหารจัดการ และกำกับดูแลการดำเนินงานของ ศป.ข. ตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้อำนวยการ

มาตรา ๑๓ ให้ ศป.ข. มีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

(๑) ติดตาม ประเมิน และวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ตลอดยี่สิบสี่ชั่วโมง รวมทั้งรายงานข่าวประจำวัน ข่าวเร่งด่วน ข่าวเฉพาะกรณี และรายงานการแจ้งเตือนภัยล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงต่อนายกรัฐมนตรี สภาความมั่นคงแห่งชาติ และผู้อำนวยการ ตลอดจนกระจายข่าวไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(๒) เผื่อระงับภัยคุกคามความมั่นคงปลอดภัย ทั้งในภาวะปกติและช่วงที่มีสถานการณ์ช่วงเทศกาลที่สำคัญ พระราชพิธี และการประชุมหรืองานพิธีการที่สำคัญของรัฐ เพื่อสนับสนุนการป้องกันหรือแก้ไขสถานการณ์ในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉินรุนแรงเกิดขึ้น และปฏิบัติต่อเนื่องจนสิ้นสุดสถานการณ์นั้น

(๓) ให้ความรู้และประสานความร่วมมือด้านการข่าวกับภาครัฐ ภาคเอกชน รวมทั้งประชาชน ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

(๔) รายงานสถานการณ์และผลการปฏิบัติงานโดยรวม ปัญหาและอุปสรรคในการทำงานของ ศป.ข. ตามระยะเวลาที่ผู้อำนวยการกำหนด ต่อนายกรัฐมนตรีหรือรัฐมนตรีที่นายกรัฐมนตรีมอบหมาย และผู้อำนวยการ

(๕) ปฏิบัติงานอื่นตามที่นายกรัฐมนตรีหรือรัฐมนตรีที่นายกรัฐมนตรีมอบหมาย สภาความมั่นคงแห่งชาติ หรือผู้อำนวยการมอบหมาย

**๒. ระเบียบว่าด้วยการรักษาความลับของทางราชการ พ.ศ.๒๕๕๔ และระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๕๒** กำหนดให้สำนักข่าวกรองแห่งชาติ เป็นองค์การรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือน

**๓. อำนาจหน้าที่ตามคำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรี** รับผิดชอบบริหารจัดการสำนักงานเลขานุการที่ปรึกษาการข่าว (สลก.ปช.) ซึ่งจัดตั้งและดำเนินมาตั้งแต่ปี พ.ศ.๒๕๐๒ เป็นต้นมา และรัฐบาลปัจจุบันได้มีคำสั่งให้คณะที่ปรึกษาการข่าว (ปช.) ดำเนินงานต่อไป โดยคำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรีที่ ๒๓๖/๒๕๖๒ กำหนดให้ผู้อำนวยการสำนักข่าวกรองแห่งชาติ เป็นประธานคณะที่ปรึกษาการข่าว (ปช.) ให้กับนายกรัฐมนตรี มีหัวหน้าหน่วยข่าวหลักของกองทัพและสำนักงานตำรวจแห่งชาติ รองปลัดกระทรวงที่เกี่ยวข้องกับงานการข่าว เป็นคณะที่ปรึกษาการข่าว โดยมีสำนักงานเลขานุการที่ปรึกษาการข่าว มีที่ทำการและการบริหารจัดการโดยสำนักข่าวกรองแห่งชาติ ให้มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

(๑) ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับกิจการข่าวกรองแห่งชาติแก่นายกรัฐมนตรี คณะรัฐมนตรี และสภาความมั่นคงแห่งชาติ

(๒) จัดทำประมาณการข่าวกรองแห่งชาติตามห้วงเวลาที่เห็นสมควร เสนอต่อนายกรัฐมนตรี คณะรัฐมนตรี และสภาความมั่นคงแห่งชาติ และจัดทำแผนรวบรวมข่าวกรองระดับสูง ตามความสำคัญเร่งด่วนของความต้องการข่าวกรองแห่งชาติ ตลอดจนแบ่งมอบหน้าที่รับผิดชอบในการรวบรวมข่าวกรอง

(๓) กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานข่าวกรองให้เป็นไปตามแผนรวบรวมข่าวกรองระดับสูง รวมทั้งวางแนวทางปฏิบัติของหน่วยข่าวหลักในการแลกเปลี่ยนข่าวสารและข่าวกรองกับหน่วยข่าวต่างประเทศและองค์การระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้อง

(๔) แต่งตั้งคณะอนุที่ปรึกษาการข่าวและคณะทำงาน เพื่อช่วยเหลือในกิจการของคณะที่ปรึกษาการข่าวได้ตามความจำเป็น

(๕) เชิญผู้แทนส่วนราชการ หน่วยงานและองค์กรมาร่วมการประชุม หรือให้มาชี้แจง หรือให้ข้อมูลและข้อคิดเห็นต่อคณะที่ปรึกษาการข่าว คณะอนุที่ปรึกษาการข่าวหรือคณะทำงานได้ตามความจำเป็น

ให้ทุกหน่วยข่าวและส่วนราชการ รวมทั้งรัฐวิสาหกิจ ร่วมมือและสนับสนุนการทำงานของคณะที่ปรึกษาการข่าวในขอบเขตที่สามารถกระทำได้ โดยให้ถือเป็นลำดับความเร่งด่วนสูงสุดและให้มีสำนักงานเลขานุการคณะที่ปรึกษาการข่าวทำหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานคณะที่ปรึกษาการข่าว โดยให้อยู่ในการกำกับดูแลของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ สำหรับการเบิกจ่ายค่าตอบแทนของคณะที่ปรึกษาการข่าวให้ เป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยค่าตอบแทนที่ปรึกษาซึ่งนายกรัฐมนตรีแต่งตั้ง พ.ศ.๒๕๕๗

#### ๔.๑.๕ วัตถุประสงค์

เพื่อยกระดับการดำเนินงานข่าวกรองให้มีคุณภาพสูงขึ้น และพลิกโฉมองค์กรสู่ดิจิทัล นอกจากนี้เพื่อพัฒนาระบบงานข่าวกรองแห่งชาติแบบบูรณาการให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น สามารถบริหารจัดการให้เกิดการบูรณาการงานข่าวกรองได้มากพอต่อการรับมือกับความท้าทายภายใต้สภาวะแวดล้อมความมั่นคงในบริบทใหม่ ที่ขยายตัวอย่างรวดเร็ว และครอบคลุมภัยคุกคามต่อสาธารณชนทุกรูปแบบ ตลอดจนภัยคุกคามในอนาคต การจัดทำแผนปฏิบัติการฉบับนี้ แสดงถึงการดำเนินงานภารกิจข่าวกรองที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นด้านความมั่นคง แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ รวมทั้งนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เพื่อให้เกิดการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน โดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง

#### ๔.๑.๖ เป้าหมายและตัวชี้วัดรวม

##### ๑) เป้าหมาย

หน่วยงานด้านการข่าวและประชาคมข่าวกรองทำงานอย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

##### ๒) ตัวชี้วัด

ประสิทธิภาพของหน่วยงานด้านการข่าวและประชาคมข่าวกรองเพิ่มขึ้น

##### ๓) ค่าเป้าหมาย

ประสิทธิภาพของหน่วยงานด้านการข่าวและประชาคมข่าวกรองเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๘๒

#### ๔.๒ แผนปฏิบัติการรายปี

##### ๔.๒.๑ ประเด็นเรื่องที่ ๑ การดำเนินงานข่าวกรองเชิงรุก

##### ๑) เป้าหมาย

๑.๑ ยกระดับระบบงานข่าวกรองเพื่อการเฝ้าระวังตอบสนองและแจ้งเตือนสถานการณ์ซึ่งมีความเสี่ยงอันจะนำไปสู่ภัยคุกคามความมั่นคงแห่งชาติ ด้วยการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยสามารถแจ้งเตือนภัยคุกคามล่วงหน้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๑.๒ การสร้างและพัฒนาระบบงานด้านการข่าวด้วยแหล่งข่าวบุคคลที่มีขีดความสามารถสูง และการบูรณาการกับประชาคมข่าวกรองเพื่อให้ได้รายงานข่าวกรองคุณภาพ

##### ๒) ตัวชี้วัด

๒.๑ ความสำเร็จของการมีระบบแจ้งเตือนป้องกันการเกิดเหตุที่ทันต่อเหตุการณ์และเชื่อมโยงฐานข้อมูลด้านการข่าวภายในสำนักข่าวกรองแห่งชาติ และประชาคมข่าวกรอง

๒.๒ หน่วยงานในประชาคมข่าวกรอง มีความพึงพอใจในการใช้งานระบบฐานข้อมูลด้านการข่าว

๒.๓ ความสำเร็จการจัดตั้งแหล่งข่าวที่สามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารเชิงลึกในพื้นที่เป้าหมาย

๒.๔ ร้อยละความสำเร็จของการรายงานสถานการณ์ภัยคุกคามและการแจ้งเตือนภัยคุกคามด้านความมั่นคงระยะยาว

##### ๓) ค่าเป้าหมาย

๓.๑ พัฒนาให้มีระบบหรือกลไกในการบูรณาการด้านการข่าวเพื่อความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์กับหน่วยงานภาครัฐ

๓.๒ จำนวนหน่วยงานที่เชื่อมโยงฐานข้อมูลด้านการข่าวเพิ่มขึ้นอย่างน้อย ๔ หน่วยงาน

๓.๓ หน่วยงานในประชาคมข่าวกรอง มีความพึงพอใจในการใช้งานระบบฐานข้อมูลด้านการข่าว ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

๓.๔ จัดตั้งแหล่งข่าวให้สามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารเชิงลึกในพื้นที่เป้าหมาย ไม่น้อยกว่า ๑๐ คน/พื้นที่ความรับผิดชอบของชุดปฏิบัติการ

๓.๕ คุณภาพผลผลิตทางข่าวกรองในการแจ้งเตือนภัยคุกคามทั้งระยะเฉพาะหน้าและการประเมินภัยคุกคามระยะยาว

๔) แนวทางการพัฒนา

๔.๑ จัดหาและพัฒนาเครื่องมือเทคโนโลยีด้านการข่าวที่ทันสมัย เพื่อให้เท่าทันเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง และรับมือกับภัยคุกคามได้ทุกรูปแบบ

๔.๒ เชื่อมโยงฐานข้อมูลด้านการข่าวภายในสำนักข่าวกรองแห่งชาติและประชาคมข่าวกรอง เพื่อบูรณาการข้อมูลด้านการข่าวให้สามารถแจ้งเตือนภัยคุกคามล่วงหน้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔.๓ เชื่อมโยงบูรณาการข้อมูลด้านการข่าวให้สามารถป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔.๔ จัดหาและพัฒนาแหล่งข่าวที่เข้าถึงข้อมูลข่าวสารเชิงลึก เพื่อสามารถแจ้งเตือนภัยคุกคามล่วงหน้า และนำข่าวสารไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างมีประสิทธิภาพ

๔.๕ พัฒนาเครื่องมือการวิเคราะห์ และการประเมินสถานการณ์ความมั่นคงเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจเชิงนโยบายให้เท่าทันพลวัตของบริบทด้านความมั่นคง

๕) โครงการ

๕.๑ โครงการพัฒนาระบบเฝ้าระวังและแจ้งเตือนภัยคุกคามทางไซเบอร์ กลุ่มหน่วยงานด้านความมั่นคงของรัฐ

๕.๒ โครงการระบบอัจฉริยะด้านการข่าวกรองทางเทคนิค

๕.๓ โครงการระบบฐานข้อมูลด้านการข่าว

๕.๔ โครงการศูนย์อนาคตศึกษาด้านความมั่นคง

๔.๒.๒ ประเด็นเรื่องที่ ๒ สร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือและพัฒนาความเป็นหุ้นส่วนด้านข่าวกรองภายในภาครัฐและนอกภาครัฐที่ครอบคลุมประเด็นความมั่นคงทุกมิติ

๑) เป้าหมาย

เพื่อให้เกิดเครือข่ายทางการข่าวและการรายงานข่าวกรองที่มีประสิทธิภาพ ครอบคลุมประเด็นความมั่นคงทุกมิติ

๒) ตัวชี้วัด

๒.๑ ความสำเร็จการพัฒนาเครือข่ายทางการข่าวที่มีคุณภาพให้ครอบคลุมทุกพื้นที่และเป้าหมายที่เป็นภัยคุกคามความมั่นคง

๒.๒ การขยายเครือข่ายเฝ้าระวังตามประเด็นความมั่นคงสำคัญ/พื้นที่ความมั่นคงภายในประเทศ

๓) ค่าเป้าหมาย

๓.๑ ร้อยละของเครือข่ายภาคประชาชนและภาคเอกชนที่เข้าร่วมกิจกรรม และมีความรู้ความเข้าใจด้านการข่าว ความมั่นคง และการรักษาความปลอดภัย ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

๓.๒ ร้อยละความสำเร็จของการขยายเครือข่ายเฝ้าระวังตามประเด็นความมั่นคง/พื้นที่ความมั่นคงภายในประเทศ เพิ่มขึ้นร้อยละ ๕ จากฐานปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๔) แนวทางการพัฒนา

๔.๑ สร้างเครือข่ายด้านการข่าว และการมีส่วนร่วมกับภาคประชาชน

เพื่อประโยชน์ทางการข่าว

๔.๒ พัฒนาเครือข่ายด้านการข่าว ภาคเอกชน และภาคประชาชน เพื่อการเฝ้าระวัง และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยในพื้นที่

๕) โครงการ

๕.๑ โครงการเสริมสร้างความร่วมมือด้านการข่าวภาคประชาชน

๔.๒.๓ ประเด็นเรื่องที่ ๓ ส่งเสริมการบูรณาการด้านการข่าวกับหน่วยงาน ความมั่นคงภายในประเทศและต่างประเทศ และการรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือน

๑) เป้าหมาย

เสริมสร้างความเป็นเอกภาพกับประชาคมข่าวกรองในและต่างประเทศ ทั้งด้านการข่าว และการรักษาความปลอดภัย โดยยึดประชาชนเป็นเป้าหมายทุกมิติ และประเด็นภัยคุกคาม

๒) ตัวชี้วัด

๒.๑ ความสำเร็จของการใช้ประโยชน์ข่าวกรองที่ได้รับจากการบูรณาการ ด้านการข่าวกับหน่วยงานความมั่นคงในประเทศและต่างประเทศ

๒.๒ รายงานข่าวกรองที่ผู้ใช้ข่าวนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจกำหนด นโยบาย การแจ้งเตือน และป้องกันภัยคุกคามความมั่นคงของประเทศ

๒.๓ ความสำเร็จของการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการข่าว หลักสูตรการบริหาร จัดการความมั่นคงแห่งชาติ (บมช.)

๓) ค่าเป้าหมาย

๓.๑ ผลผลิตข่าวกรองที่ได้รับจากการบูรณาการด้านการข่าวกับหน่วยงาน ความมั่นคงในประเทศและต่างประเทศ ได้นำไปใช้ประโยชน์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

๓.๒ รายงานข่าวกรองที่ผู้ใช้ข่าวนำไปใช้ในการประกอบการตัดสินใจ กำหนดนโยบาย การแจ้งเตือน และป้องกันภัยคุกคามความมั่นคงของประเทศ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

๓.๓ ผลผลิตด้านการข่าวกรอง จากหลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคง แห่งชาติ (บมช.) สามารถนำไปใช้ประกอบการบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติได้ ไม่น้อยกว่าจำนวน ๘ ฉบับ

๔) แนวทางการพัฒนา

๔.๑ เสริมสร้างเครือข่ายด้านการข่าวในประเทศและต่างประเทศ เพื่อบูรณาการ ด้านการข่าวให้ครอบคลุมทุกมิติความมั่นคง และการรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือน ในทุกมิติและประเด็น ภัยคุกคาม

๔.๒ สร้างความตระหนักรู้ ความเข้าใจแก่สังคมในเรื่องบทบาทและความสำคัญ งานด้านการข่าวและการรักษาความปลอดภัย (รปภ.) โดยสื่อสารและประชาสัมพันธ์ในบริบทที่มีความเหมาะสม กับภารกิจของหน่วยงาน

๕) โครงการ

๕.๑ โครงการเสริมสร้างความร่วมมือด้านการข่าวกรองกับประชาคมข่าวกรอง

๕.๒ โครงการบูรณาการข่าวกรองระดับยุทธศาสตร์

๕.๓ โครงการเครือข่ายองค์ความรู้เพื่อยกระดับคุณภาพรายงานข่าวกรอง

๕.๔ การปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ (บมช.) และหลักสูตรการรักษาความปลอดภัย (รปภ.)

๕.๕ โครงการการบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ (บมช.)

๕.๖ โครงการพัฒนาศักยภาพการรักษาความปลอดภัยเพื่อความมั่นคงของชาติ

๕.๗ โครงการผลิตสื่อเพื่อการเผยแพร่ความรู้ด้านการรักษาความปลอดภัย

#### ๔.๒.๔ ประเด็นเรื่องที่ ๔ พัฒนางค์กรให้มีขีดสมรรถนะสูง เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของชาติและประชาชน

เพื่อพัฒนางค์กรให้มีขีดสมรรถนะสูง และสมัยใหม่ โดยมีระบบการกำกับดูแลองค์กรที่ดี (Organizational Governance : OG) มีความพร้อมต่อสภาวะวิกฤตเพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน มีระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัลมากขึ้น ปรับเปลี่ยนกระบวนการขั้นตอนในการทำงาน เน้นการคิดริเริ่มสร้างสรรค์ (Creativity) รวมทั้งมีระบบการบริหารจัดการบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ บุคลากรมีความเป็นมืออาชีพ และมีจิตสำนึกยึดผลประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตน รวมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน

##### ๑) เป้าหมาย

๑.๑ องค์กรมีความสมัยใหม่ มีขีดสมรรถนะสูงนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการทำงานเพิ่มขึ้น

๑.๒ บุคลากรมีความสามารถป้องกันและรักษาความมั่นคงของชาติ ประชาชนมีวิถีชีวิตที่เป็นปกติสุข

##### ๒) ตัวชี้วัด

๒.๑ ความสำเร็จของกระบวนการหลักที่ได้รับการปรับเปลี่ยนให้เป็นดิจิทัล  
๒.๒ ความสำเร็จของการพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญด้านการข่าว และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

##### ๓) ค่าเป้าหมาย

๓.๑ กระบวนการที่ได้รับการปรับเปลี่ยนให้เป็นดิจิทัล กระบวนการย่อยภายใต้กระบวนการหลัก ไม่น้อยกว่า ๑๐ กระบวนการย่อย

๓.๒ การพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญด้านการข่าว และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ มีผลการประเมินเฉลี่ยไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๗๐

##### ๔) แนวทางการพัฒนา

๔.๑ จัดหาและพัฒนาเครื่องมือเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการทำงานด้านการบริหาร และการปฏิบัติงาน

๔.๒ พัฒนาและปรับเปลี่ยนการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐสู่ระบบเปิด เพื่อให้ได้มาและรักษาไว้ซึ่งคนเก่ง ดี และมีความสามารถอย่างคล่องตัว ตามหลักคุณธรรม สร้างเส้นทางสายอาชีพให้ครอบคลุมทุกกลุ่มภารกิจเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง

๔.๓ พัฒนาขีดความสามารถและสร้างความเชี่ยวชาญด้านการข่าวกรองทุกสาขาให้กับบุคลากรในประชาคมข่าวกรอง

๔.๔ พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะที่จำเป็นเพื่อรองรับการทำงานในยุคดิจิทัล สร้างจิตสำนึกยึดผลประโยชน์ส่วนรวม บุคลากรมีความผูกพันต่อองค์กร ตั้งใจมุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ

๔.๕ พัฒนาการกิจโครงสร้างให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว



๔.๖ เสริมสร้างระบบการควบคุมภายใน สร้างความโปร่งใสและธรรมาภิบาลของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ รวมทั้งมีช่องทางการติดต่อสื่อสาร สร้างการมีส่วนร่วมและการแสดงความคิดเห็นของทุกภาคส่วน

๕) โครงการ

๕.๑ แผนงานปรับเปลี่ยนองค์กรสู่ดิจิทัล

๕.๒ โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการความปลอดภัยโครงสร้างพื้นฐาน

เทคโนโลยีดิจิทัล

๕.๓ พัฒนาขีดความสามารถระบบฐานข้อมูลกลางด้านการข่าวของ

สำนักข่าวกรองแห่งชาติ

๕.๔ โครงการเสริมสร้างเสริมศักยภาพบุคลากรให้มีกรอบความคิด ทักษะ และ

สมรรถนะ รองรับการทำงานในยุคดิจิทัลและศตวรรษที่ ๒๑

๕.๕ โครงการสรรหาเชิงรุก

-----

๔.๓ งบประมาณการวงเงินงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

๔.๓.๑ งบประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมด ๑,๑๕๖.๙๕๘๑ ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

| แผนปฏิบัติการ   | วงเงินรวม   | งบประมาณแผ่นดิน | รายได้หน่วยงาน | เงินกู้  |            | อื่นๆ |
|---|---|-----------------|----------------|----------|------------|-------|
|   |   |                 |                | ในประเทศ | ต่างประเทศ |       |
| ประเด็นเรื่องที่ ๑ การดำเนินงานข่าวกรองเชิงรุก  | รวม   | ๕๔.๔๙๔๖         | ๕๔.๔๙๔๖        | -        | -          | -     |
|   | แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศ และความพร้อมเผชิญภัยคุกคามทุกมิติ        | ๕๔.๔๙๔๖         | ๕๔.๔๙๔๖        |          |            |       |
|   | โครงการเพิ่มขีดความสามารถงานข่าวกรองและต่อต้านข่าวกรอง                                |                 |                |          |            |       |
|   | ๑) พัฒนาระบบเฝ้าระวังและแจ้งเตือนภัยคุกคามทางไซเบอร์กลุ่มหน่วยงานด้านความมั่นคงของรัฐ | ๔๔.๔๙๔๖         | ๔๔.๔๙๔๖        |          |            |       |
|   | ๒) ระบบอัจฉริยะด้านการข่าวกรองทางเทคนิค   | ๑๐.๐๐๐๐         | ๑๐.๐๐๐๐        |          |            |       |
| ประเด็นเรื่องที่ ๒ สร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือและพัฒนาความเป็นหุ้นส่วนด้านข่าวกรองภายในภาครัฐ และนอกภาครัฐที่ครอบคลุมประเด็นความมั่นคงทุกมิติ | รวม   | ๕.๐๖๓๐          | ๕.๐๖๓๐         | -        | -          | -     |
|   | แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศ และความพร้อมเผชิญภัยคุกคามทุกมิติ        | ๕.๐๖๓๐          | ๕.๐๖๓๐         |          |            |       |
|   | โครงการเพิ่มขีดความสามารถงานข่าวกรองและต่อต้านข่าวกรอง                                |                 |                |          |            |       |
|   | ๑) เสริมสร้างความร่วมมือด้านการข่าวภาคประชาชน   | ๕.๐๖๓๐          | ๕.๐๖๓๐         |          |            |       |
| รวม   | ๒๓๕.๙๑๓๘  | ๒๓๕.๙๑๓๘        | -              | -        | -          |       |

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ

| แผนปฏิบัติการ  | วงเงินรวม   | งบประมาณแผ่นดิน | รายได้หน่วยงาน | เงินกู้  |            | อื่นๆ |
|--|---|-----------------|----------------|----------|------------|-------|
|  |   |                 |                | ในประเทศ | ต่างประเทศ |       |
| ประเด็นเรื่องที่ ๓ ส่งเสริมการบูรณาการด้านการข่าวกับหน่วยงานความมั่นคงภายในประเทศและต่างประเทศ และการรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือน | แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศและความพร้อมเผชิญภัยคุกคามทุกมิติ                       | ๓.๙๑๓๘          | ๓.๙๑๓๘         |          |            |       |
|  | โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีและเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาระบบงานข่าวกรองแบบบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ    |                 |                |          |            |       |
|  | - การบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ   | ๒.๘๑๕๐          | ๒.๘๑๕๐         |          |            |       |
|  | - การพัฒนาศักยภาพการรักษาความปลอดภัยเพื่อความมั่นคงของชาติ  | ๑.๐๙๘๘          | ๑.๐๙๘๘         |          |            |       |
|  | แผนงานพื้นฐานด้านความมั่นคง   | ๒๓๒.๐๐๐๐        | ๒๓๒.๐๐๐๐       |          |            |       |
|  | ผลผลิต : การถวายความปลอดภัยด้านการบินและการบริหารจัดการด้านความมั่นคงของรัฐบาล                      |                 |                |          |            |       |
| โครงการป้องกัน/แก้ไขปัญหาความมั่นคงและพัฒนาศักยภาพ งานข่าวกรองให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ                 | ๒๓๒.๐๐๐๐  | ๒๓๒.๐๐๐๐        |                |          |            |       |
| ประเด็นเรื่องที่ ๔ พัฒนางค์กรให้มีขีดสมรรถนะสูง เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของชาติและประชาชน   | รวม   | ๓๗๖.๒๗๑๔        | ๓๗๖.๒๗๑๔       | -        | -          | -     |
|  | ผลผลิต: การปฏิบัติงานด้านข่าวกรอง การต่อต้านข่าวกรองและการรักษาความปลอดภัยทั้งในประเทศและต่างประเทศ | ๓๖๓.๐๕๘๙        | ๓๖๓.๐๕๘๙       |          |            |       |
|  | งบลงทุน   | ๓๖๐.๔๕๘๙        | ๓๖๐.๔๕๘๙       |          |            |       |
|  | - ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์   | ๘.๖๓๔๐          | ๘.๖๓๔๐         |          |            |       |
|  | - ค่าก่อสร้างอาคารสำนักงานสำนักข่าวกรองแห่งชาติ พร้อมครุภัณฑ์ประกอบ                                 | ๓๓๖.๕๖๗๗        | ๓๓๖.๕๖๗๗       |          |            |       |
|  | - ค่าควบคุมงานก่อสร้างอาคารสำนักงานสำนักข่าวกรองแห่งชาติ  | ๑๕.๐๐๐๐         | ๑๕.๐๐๐๐        |          |            |       |

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ

| แผนปฏิบัติการ  | วงเงินรวม     | งบประมาณแผ่นดิน | รายได้หน่วยงาน  | เงินกู้  |            | อื่นๆ |
|--|---------------|-----------------|-----------------|----------|------------|-------|
|  |               |                 |                 | ในประเทศ | ต่างประเทศ |       |
| - ค่าปรับปรุงซ่อมยารักษาการณ์ สำนักข่าวกรองแห่งชาติ สำนักงานวังปารุสกวิน                                     | ๐.๒๕๗๒        | ๐.๒๕๗๒          |                 |          |            |       |
| <b>งบรายจ่ายอื่น</b>   | <b>๒.๖๐๐๐</b> | <b>๒.๖๐๐๐</b>   |                 |          |            |       |
| - การสร้างเสริมศักยภาพบุคลากรให้มีกรอบความคิดทักษะ และสมรรถนะ รองรับการปฏิบัติงานในยุคดิจิทัลและศตวรรษที่ ๒๑ | ๒.๖๐๐๐        | ๒.๖๐๐๐          |                 |          |            |       |
| แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศและความพร้อมเผชิญภัยคุกคามทุกมิติ                                | ๑๓.๒๑๒๕       | ๑๓.๒๑๒๕         |                 |          |            |       |
| โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีและเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาระบบงานข่าวกรองแบบบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ             |               |                 |                 |          |            |       |
| - พัฒนาระบบบริหารจัดการความปลอดภัยโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล   | ๘.๓๔๑๗        | ๘.๓๔๑๗          |                 |          |            |       |
| โครงการเพิ่มขีดความสามารถงานข่าวกรองและต่อต้านข่าวกรอง   |               |                 |                 |          |            |       |
| - พัฒนาขีดความสามารถระบบฐานข้อมูลกลางด้านการข่าวของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ                                     | ๔.๘๗๐๘        | ๔.๘๗๐๘          |                 |          |            |       |
| <b>สนับสนุนประเด็นเรื่องที่ ๑ - ๔</b>  | <b>รวม</b>    | <b>๔๘๕.๒๑๕๓</b> | <b>๔๘๕.๒๑๕๓</b> | -        | -          | -     |
| แผนงานบุคลากรภาครัฐ (ด้านความมั่นคง)   | ๔๔๔.๓๔๖๖      | ๔๔๔.๓๔๖๖        |                 |          |            |       |
| ๑) งบบุคลากร   | ๔๑๔.๓๔๕๗      | ๔๑๔.๓๔๕๗        |                 |          |            |       |
| ๒) งบดำเนินงาน   | ๒๙.๙๕๐๙       | ๒๙.๙๕๐๙         |                 |          |            |       |
| แผนงานพื้นฐานด้านความมั่นคง  | ๒๔.๘๕๓๕       | ๒๔.๘๕๓๕         |                 |          |            |       |
| ผลผลิต : การปฏิบัติงานด้านข่าวกรอง การต่อต้านข่าวกรองและการรักษาความปลอดภัยทั้งในประเทศและต่างประเทศ         |               |                 |                 |          |            |       |

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ

| แผนปฏิบัติการ   | วงเงินรวม         | งบประมาณแผ่นดิน | รายได้หน่วยงาน | เงินกู้  |            | อื่นๆ |
|---|-------------------|-----------------|----------------|----------|------------|-------|
|   |                   |                 |                | ในประเทศ | ต่างประเทศ |       |
| ๑) งบดำเนินงาน  | ๒๔.๖๕๗๑           | ๒๔.๖๕๗๑         |                |          |            |       |
| ๒) งบรายจ่ายอื่น  | ๐.๒๙๖๔            | ๐.๒๙๖๔          |                |          |            |       |
| แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศและความพร้อมเผชิญภัยคุกคามทุกมิติ | ๑๕.๙๑๕๒           | ๑๕.๙๑๕๒         |                |          |            |       |
| โครงการเพิ่มขีดความสามารถงานข่าวกรองและต่อต้านข่าวกรอง                        |                   |                 |                |          |            |       |
| ๑) งบดำเนินงาน  | ๑๕.๙๑๕๒           | ๑๕.๙๑๕๒         |                |          |            |       |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>  | <b>๑,๑๕๖.๙๕๘๑</b> | <b>-</b>        | <b>-</b>       | <b>-</b> | <b>-</b>   |       |

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ

ประเด็นเรื่องที่ ๑ การดำเนินงานข่าวกรองเชิงรุก

- เป้าหมาย
- ยกระดับระบบงานข่าวกรองเพื่อการเฝ้าระวังตอบสนองและแจ้งเตือนสถานการณ์ซึ่งมีความเสี่ยงอันจะนำไปสู่ภัยคุกคามความมั่นคงแห่งชาติ ด้วยการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยสามารถแจ้งเตือนภัยคุกคามล่วงหน้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ
  - การสร้างและพัฒนาระบบงานด้านการข่าวด้วยแหล่งข่าวบุคคลที่มีขีดความสามารถสูง และการบูรณาการกับประชาคมข่าวกรอง เพื่อให้ได้รายงานข่าวกรองคุณภาพ

- ตัวชี้วัด
- ความสำเร็จของการมีระบบแจ้งเตือนป้องกันการเกิดเหตุที่ทันต่อเหตุการณ์และเชื่อมโยงฐานข้อมูลด้านการข่าวภายในสำนักข่าวกรองแห่งชาติ และประชาคมข่าวกรอง
  - หน่วยงานในประชาคมข่าวกรอง มีความพึงพอใจในการใช้งานระบบฐานข้อมูลด้านการข่าว
  - ความสำเร็จการจัดตั้งแหล่งข่าวที่สามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารเชิงลึกในพื้นที่เป้าหมาย
  - ร้อยละความสำเร็จของการรายงานสถานการณ์ภัยคุกคามและการแจ้งเตือนภัยคุกคามด้านความมั่นคงระยะยาว

แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ

หน่วย : ล้านบาท (ทศนิยม ๔ ตำแหน่ง)

| โครงการ   | รวม            | ระยะเวลาดำเนินการ             |                                |                                 |                               |
|---|----------------|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|   |                | ไตรมาส ๑<br>(ต.ค.๖๕ - ธ.ค.๖๕) | ไตรมาส ๒<br>(ม.ค.๖๖ - มิ.ค.๖๖) | ไตรมาส ๓<br>(เม.ย.๖๖ - มิ.ย.๖๖) | ไตรมาส ๔<br>(ก.ค.๖๖ - ก.ย.๖๖) |
| ๑. โครงการพัฒนาระบบเฝ้าระวังและแจ้งเตือนภัยคุกคามทางไซเบอร์ กลุ่มหน่วยงานด้านความมั่นคงของรัฐ | ๕๕.๕๙๕๖        | ๑๐.๐๐๐๐                       | ๒๗.๕๙๕๖                        | ๓.๐๐๐๐                          | ๕.๐๐๐๐                        |
| ๒. โครงการระบบอัจฉริยะด้านการข่าวกรองทางเทคนิค  | ๑๐.๐๐๐๐        | ๗.๐๐๐๐                        | ๓.๐๐๐๐                         |                                 |                               |
| ๓. โครงการระบบฐานข้อมูลด้านการข่าว  | -              |                               |                                |                                 |                               |
| ๔. โครงการศูนย์อนาคตศึกษาด้านความมั่นคง   | -              |                               |                                |                                 |                               |
| <b>รวม</b>  | <b>๕๕.๕๙๕๖</b> | <b>๑๗.๐๐๐๐</b>                | <b>๓๐.๕๙๕๖</b>                 | <b>๓.๐๐๐๐</b>                   | <b>๕.๐๐๐๐</b>                 |

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ

ประเด็นเรื่องที่ ๒ สร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือและพัฒนาความเป็นหุ้นส่วนด้านข่าวกรองภายในภาครัฐและนอกภาครัฐที่ครอบคลุมประเด็นความมั่นคงทุกมิติ

เป้าหมาย เพื่อให้เกิดเครือข่ายทางการข่าวและการรายงานข่าวกรองที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมประเด็นความมั่นคงทุกมิติ

- ตัวชี้วัด
๑. ความสำเร็จการพัฒนาเครือข่ายทางการข่าวที่มีคุณภาพให้ครอบคลุมทุกพื้นที่และเป้าหมายที่เป็นภัยคุกคามความมั่นคง
  ๒. การขยายเครือข่ายเฝ้าระวังตามประเด็นความมั่นคงสำคัญ/พื้นที่ ความมั่นคงภายในประเทศ

แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ

หน่วย : ล้านบาท (ทศนิยม ๔ ตำแหน่ง)

| โครงการ  | รวม    | ระยะเวลาดำเนินการ             |                                |                                 |                               |
|--|--------|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|  |        | ไตรมาส ๑<br>(ต.ค.๖๕ - ธ.ค.๖๕) | ไตรมาส ๒<br>(ม.ค.๖๖ - มี.ค.๖๖) | ไตรมาส ๓<br>(เม.ย.๖๖ - มิ.ย.๖๖) | ไตรมาส ๔<br>(ก.ค.๖๖ - ก.ย.๖๖) |
| ๑. โครงการเสริมสร้างความร่วมมือด้านการข่าวภาคประชาชน | ๕.๐๖๓๐ | ๒.๗๖๓๐                        | ๐.๕๐๐๐                         | ๑.๖๐๐๐                          | ๐.๒๐๐๐                        |
| รวม  | ๕.๐๖๓๐ | ๒.๗๖๓๐                        | ๐.๕๐๐๐                         | ๑.๖๐๐๐                          | ๐.๒๐๐๐                        |

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ

ประเด็นเรื่องที่ ๓ ส่งเสริมการบูรณาการด้านการข่าวกับหน่วยงานความมั่นคงภายในประเทศและต่างประเทศ และการรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือน

เป้าหมาย เสริมสร้างความเป็นเอกภาพกับประชาคมข่าวกรองในประเทศและต่างประเทศ ทั้งด้านการข่าว และการรักษาความปลอดภัย โดยยึดประชาชนเป็นเป้าหมายทุกมิติ และประเด็นภัยคุกคาม

- ตัวชี้วัด
๑. ความสำเร็จของการใช้ประโยชน์ข่าวกรองที่ได้รับจากการบูรณาการด้านการข่าวกับหน่วยงานความมั่นคงในประเทศและต่างประเทศ
  ๒. รายงานข่าวกรองที่ผู้สื่อข่าวนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจกำหนดนโยบาย การแจ้งเตือน และป้องกันภัยคุกคามความมั่นคงของประเทศ
  ๓. ความสำเร็จของการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการข่าว หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ (บมช.)

แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ

หน่วย : ล้านบาท (ทศนิยม ๔ ตำแหน่ง)

| โครงการ  | รวม                | ระยะเวลาดำเนินการ             |                                |                                 |                               |
|--|--------------------|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|  |                    | ไตรมาส ๑<br>(ต.ค.๖๕ - ธ.ค.๖๕) | ไตรมาส ๒<br>(ม.ค.๖๖ - มิ.ค.๖๖) | ไตรมาส ๓<br>(เม.ย.๖๖ - มิ.ย.๖๖) | ไตรมาส ๔<br>(ก.ค.๖๖ - ก.ย.๖๖) |
| ๑. โครงการบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ   | ๒,๘๑๕.๐            | ๑,๖๐๐.๐                       | ๑,๒๑๕.๐                        |                                 |                               |
| ๒. โครงการพัฒนาศักยภาพการรักษาความปลอดภัยเพื่อความมั่นคงของชาติ  | ๑,๐๙๘.๘            | ๐,๗๐๐.๐                       | ๐,๑๐๐.๐                        | ๐,๒๐๐.๐                         | ๐,๐๙๘.๘                       |
| ๓. โครงการป้องกัน/แก้ไขปัญหาความมั่นคงและพัฒนาศักยภาพงานข่าวกรองให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ | ๒,๓๒๒,๐๐๐.๐        | ๗๖,๐๐๐.๐                      | ๕๕,๐๐๐.๐                       | ๕๕,๐๐๐.๐                        | ๕๘,๐๐๐.๐                      |
| <b>รวม</b>   | <b>๒,๓๒๕,๙๑๓.๘</b> | <b>๗๘,๓๐๐.๐</b>               | <b>๕๕,๓๑๕.๐</b>                | <b>๕๕,๒๐๐.๐</b>                 | <b>๕๘,๐๙๘.๘</b>               |



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ

ประเด็นเรื่องที่ ๔ พัฒนาการให้มีขีดสมรรถนะสูง เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของชาติและประชาชน

- เป้าหมาย ๑. องค์กรมีความสมัยใหม่ มีขีดสมรรถนะสูงนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการทำงานเพิ่มขึ้น  
 ๒. บุคลากรมีความสามารถป้องกันและรักษาความมั่นคงของชาติ ประชาชนมีวิถีชีวิตที่เป็นปกติสุข
- ตัวชี้วัด ๑. ความสำเร็จของกระบวนการหลักที่ได้รับการปรับเปลี่ยนให้เป็นดิจิทัล  
 ๒. ความสำเร็จของการพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญด้านการข่าว และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ

หน่วย : ล้านบาท (ทศนิยม ๔ ตำแหน่ง)

| โครงการ  | รวม             | ระยะเวลาดำเนินการ             |                                |                                 |                               |
|--|-----------------|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|  |                 | ไตรมาส ๑<br>(ต.ค.๖๕ - ธ.ค.๖๕) | ไตรมาส ๒<br>(ม.ค.๖๖ - มี.ค.๖๖) | ไตรมาส ๓<br>(เม.ย.๖๖ - มิ.ย.๖๖) | ไตรมาส ๔<br>(ก.ค.๖๖ - ก.ย.๖๖) |
| ๑. ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์   | ๘.๖๓๔๐          | ๘.๖๓๔๐                        |                                |                                 |                               |
| ๒. ค่าก่อสร้างอาคารสำนักงานสำนักข่าวกรองแห่งชาติ พร้อมครุภัณฑ์ประกอบ                                       | ๓๓๖.๕๖๗๗        | ๙๐.๒๖๖๙                       | ๕๔.๖๐๘๘                        | ๑๓๘.๙๕๓๒                        | ๕๒.๗๓๘๘                       |
| ๓. ค่าควบคุมงานก่อสร้างอาคารสำนักงานสำนักข่าวกรองแห่งชาติ  | ๑๕.๐๐๐๐         | ๗.๕๖๐๐                        | ๒.๔๙๐๐                         | ๒.๔๙๐๐                          | ๒.๕๖๐๐                        |
| ๔. ค่าปรับปรุงป้อมยามรักษาการณ์สำนักข่าวกรองแห่งชาติ สำนักงานวังปารุสกวัน                                  | ๐.๒๕๗๒          | ๐.๒๕๗๒                        |                                |                                 |                               |
| ๕. พัฒนาระบบบริหารจัดการความปลอดภัยโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล  | ๘.๓๔๑๗          | ๒.๑๗๑๗                        | ๔.๑๗๐๐                         | ๒.๐๐๐๐                          |                               |
| ๖. พัฒนาขีดความสามารถระบบฐานข้อมูลกลางด้านการข่าวของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ                                  | ๔.๘๗๐๘          | ๒.๘๗๐๘                        | ๒.๐๐๐๐                         |                                 |                               |
| ๗. สร้างเสริมศักยภาพบุคลากรให้มีกรอบความคิด ทักษะ และสมรรถนะรองรับการปฏิบัติงานในยุคดิจิทัลและศตวรรษที่ ๒๑ | ๒.๖๐๐๐          | ๑.๔๐๐๐                        | ๐.๕๐๐๐                         | ๐.๕๐๐๐                          | ๐.๒๐๐๐                        |
| <b>รวม</b>   | <b>๓๗๖.๒๗๑๔</b> | <b>๑๑๓.๑๖๐๔</b>               | <b>๖๓.๗๖๘๘</b>                 | <b>๑๔๓.๙๕๓๒</b>                 | <b>๕๕.๑๙๘๘</b>                |

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ

สนับสนุนประเด็นเรื่องที่ ๑ - ๔

เป้าหมาย งานด้านการข่าวกรองที่มีความถูกต้อง แม่นยำ ทันท่วงทีต่อสถานการณ์ และมีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด ความเชื่อมั่นของผู้ใช้ข่าวต่อรายงานข่าวกรองที่ถูกนำไปใช้ประโยชน์ด้านความมั่นคง

แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ

หน่วย : ล้านบาท (ทศนิยม ๔ ตำแหน่ง)

| โครงการ   | รวม             | ระยะเวลาดำเนินการ             |                                |                                 |                               |
|---|-----------------|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|   |                 | ไตรมาส ๑<br>(ต.ค.๖๕ - ธ.ค.๖๕) | ไตรมาส ๒<br>(ม.ค.๖๖ - มิ.ค.๖๖) | ไตรมาส ๓<br>(เม.ย.๖๖ - มิ.ย.๖๖) | ไตรมาส ๔<br>(ก.ค.๖๖ - ก.ย.๖๖) |
| ๑. ใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ (ด้านความมั่นคง)  | ๔๔๔.๓๔๖๕        | ๑๕๕.๖๙๔๕                      | ๙๖.๘๕๑๘                        | ๑๐๒.๗๔๘๐                        | ๘๙.๐๕๒๒                       |
| ๒. ใช้จ่ายประจำเพื่อการปฏิบัติงานด้านข่าวกรอง การต่อต้านข่าวกรองและการรักษาความปลอดภัยทั้งในประเทศและต่างประเทศ | ๒๔.๙๕๓๕         | ๘.๔๒๙๓                        | ๕.๙๒๐๓                         | ๕.๖๘๖๐                          | ๔.๙๒๗๙                        |
| ๓. ใช้จ่ายประจำเพื่อสนับสนุนโครงการเพิ่มขีดความสามารถงานข่าวกรองและต่อต้านข่าวกรอง                              | ๑๕.๙๑๕๒         | ๙.๔๐๐๐                        | ๑.๘๐๐๐                         | ๓.๕๒๕๐                          | ๑.๑๙๐๒                        |
| <b>รวม</b>  | <b>๔๘๕.๒๑๕๒</b> | <b>๑๗๓.๕๒๓๘</b>               | <b>๑๐๔.๕๗๒๑</b>                | <b>๑๑๑.๙๕๘๐</b>                 | <b>๙๕.๑๖๑๓</b>                |



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖  
สำนักข่าวกรองแห่งชาติ

---

ส่วนแผนงานและงบประมาณ สำนักอำนวยการ