



# แผนปฏิบัติการราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

สำนักข่าวกรองแห่งชาติ  
National Intelligence Agency

## คำนำ

ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการ โดยจัดทำเป็นแผนห้าปี ซึ่งต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง

สำนักข่าวกรองแห่งชาติได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อยกระดับการดำเนินงานข่าวกรองให้มีคุณภาพสูงขึ้น พลิกโฉมองค์กรสู่ดิจิทัลให้ได้ภายในระยะ ๕ ปีข้างหน้า และพัฒนาระบบงานข่าวกรองแห่งชาติแบบบูรณาการ ให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น สามารถบริหารจัดการให้เกิดการบูรณาการงานข่าวกรองได้มากพื่อต่อการรับมือกับความท้าทายภายใต้สภาวะแวดล้อมความมั่นคงในบริบทใหม่ที่ปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว และครอบคลุมภัยคุกคามต่อสาธารณะทุกรูปแบบในทุกช่วงเวลาตลอดจนอนาคตการดำเนินงานภารกิจข่าวกรองที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นความมั่นคง แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ รวมทั้งนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เพื่อให้เกิดการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน โดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง และเชื่อมโยงข้อมูลการดำเนินการสู่ระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSOCR) ตามระเบียบว่าด้วยการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศต่อไป

กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ฉบับนี้ ได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารระดับสูง คณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ และบุคลากรของสำนักข่าวกรองแห่งชาติได้สนับสนุนข้อมูลและร่วมแสดงความคิดเห็น คณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี ขอขอบคุณทุกท่านที่ได้มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์

สำนักข่าวกรองแห่งชาติ  
มีนาคม ๒๕๖๖

## สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร	๑
ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนัยของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐	
แผนระดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติ (หลัก) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)	๓
ยุทธศาสตร์ชาติ (รอง) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนา	๓
ระบบการบริหารจัดการภาครัฐ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)	
แผนระดับที่ ๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	
ประเด็น (หลัก) ประเด็นด้านความมั่นคง (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)	๔
ประเด็น (รอง) ประเด็นด้านความมั่นคง (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)	๕
ประเด็น (รอง) ประเด็นการบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ	๗
ประเด็น (รอง) ประเด็นการบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ	๘
แผนระดับที่ ๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	๘
แผนระดับที่ ๒ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	๙
ส่วนที่ ๓ ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) แห่งสหประชาชาติ	๑๐
ส่วนที่ ๔ สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	๑๐
ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ	
แผนปฏิบัติการราชการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ	๑๓
ประเด็นเรื่องที่ ๑ การดำเนินงานข่าวกรองเชิงรุก	๑๔
ประเด็นเรื่องที่ ๒ การสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือและพัฒนาความเป็นหุ้นส่วน	๑๖
ด้านข่าวกรองภายในภาครัฐ และนอกภาครัฐที่ครอบคลุมประเด็นความมั่นคงทุกมิติ	
ประเด็นเรื่องที่ ๓ การส่งเสริมการบูรณาการด้านการข่าวกับหน่วยงานความมั่นคง	๑๗
ภายในประเทศและต่างประเทศ และการรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือน	
ประเด็นเรื่องที่ ๔ การพัฒนาองค์กรให้มีขีดสมรรถนะสูงเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของชาติ	๑๘
และประชาชน	
ส่วนที่ ๕ การติดตามและประเมินผล แผนปฏิบัติการราชการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	๑๙
ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ	
ภาคผนวก	
แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบงานข่าวกรองแบบบูรณาการ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	
แผนพัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลสำนักข่าวกรองแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ	
พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐	
แผนปฏิบัติการดิจิทัลสำนักข่าวกรองแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐	

## ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร

แผนปฏิบัติการราชการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ จัดทำขึ้น โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อยกระดับการดำเนินงานข่าวกรองให้มีคุณภาพสูงขึ้น พลิกโฉมองค์กรสู่ดิจิทัลให้ได้ในระยะ ๕ ปีข้างหน้า และเพื่อพัฒนาระบบงานข่าวกรองแห่งชาติแบบบูรณาการให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นสามารถบริหารจัดการให้เกิดการบูรณาการงานข่าวกรองได้มากพอต่อการรับมือกับความท้าทายภายใต้สภาวะแวดล้อมความมั่นคงในบริบทใหม่ที่ขยายตัวอย่างรวดเร็ว และครอบคลุมภัยคุกคามต่อสาธารณะทุกรูปแบบ ตลอดจนภัยคุกคามในอนาคต การจัดทำแผนปฏิบัติการฉบับนี้ แสดงให้เห็นถึงการดำเนินงานภารกิจข่าวกรองที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นความมั่นคง แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ รวมทั้งนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เพื่อให้เกิดการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน โดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง แผนปฏิบัติการฉบับนี้ได้กำหนดประเด็นสำคัญและแนวทางการพัฒนา เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานภารกิจของสำนักข่าวกรองแห่งชาติระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ดังนี้

**ประเด็นเรื่องที่ ๑ การดำเนินงานข่าวกรองเชิงรุก ประกอบด้วย ๕ แนวทางการพัฒนา** ได้แก่ (๑) จัดหาและพัฒนาเครื่องมือเทคโนโลยีด้านการข่าวที่ทันสมัย เพื่อให้เท่าทันเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง และรับมือกับภัยคุกคามได้ทุกรูปแบบ (๒) เชื่อมโยงฐานข้อมูลด้านการข่าวภายในสำนักข่าวกรองแห่งชาติ และประชาคมข่าวกรอง เพื่อบูรณาการข้อมูลด้านการข่าวให้สามารถแจ้งเตือนภัยคุกคามล่วงหน้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ (๓) เชื่อมโยงบูรณาการข้อมูลด้านการข่าวให้สามารถป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (๔) จัดหาและพัฒนาแหล่งข่าวที่เข้าถึงข้อมูลข่าวสารเชิงลึก เพื่อสามารถแจ้งเตือนภัยคุกคามล่วงหน้า และนำข่าวสารไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างมีประสิทธิภาพ และ (๕) พัฒนาเครื่องมือการวิเคราะห์ และการประเมินสถานการณ์ความมั่นคงเชิงยุทธศาสตร์ในระยะยาว (๑๐ ปีขึ้นไป) เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจเชิงนโยบายให้เท่าทันพลวัตรของบริษัทด้านความมั่นคง

**ประเด็นเรื่องที่ ๒ การสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือและพัฒนาความเป็นหุ้นส่วน** ด้านข่าวกรองภายในภาครัฐและนอกภาครัฐที่ครอบคลุมประเด็นความมั่นคงทุกมิติ ประกอบด้วย ๒ แนวทางการพัฒนา ได้แก่ (๑) สร้างเครือข่ายด้านการข่าว และการมีส่วนร่วมกับภาคประชาชน เพื่อประโยชน์ทางการข่าว และ (๒) พัฒนาเครือข่ายด้านการข่าว ภาคเอกชน และภาคประชาชน เพื่อการเฝ้าระวัง และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยในพื้นที่

**ประเด็นเรื่องที่ ๓ การส่งเสริมการบูรณาการด้านการข่าวกับหน่วยงานความมั่นคง** ภายในประเทศและต่างประเทศ และการรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือน ประกอบด้วย ๒ แนวทางการพัฒนา ได้แก่ (๑) เสริมสร้างเครือข่ายด้านการข่าวในประเทศและต่างประเทศ เพื่อบูรณาการด้านการข่าวให้ครอบคลุมทุกมิติความมั่นคง และการรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือน และ (๒) สร้างความตระหนักรู้ต่อสังคมในเรื่องบทบาทและความสำคัญของงานข่าวกรอง

**ประเด็นเรื่องที่ ๔ การพัฒนาองค์กรให้มีขีดสมรรถนะสูง เพื่อปกป้องผลประโยชน์** ของชาติและประชาชน ประกอบด้วย ๖ แนวทางการพัฒนา ได้แก่ (๑) จัดหาและพัฒนาเครื่องมือเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการทำงานภายในสำนักข่าวกรองแห่งชาติ (๒) พัฒนาและปรับเปลี่ยนการบริหารทรัพยากรบุคคล ภาครัฐสู่ระบบเปิด เพื่อให้ได้มาและรักษาไว้ซึ่งคนเก่ง ดี และมีความสามารถอย่างคล่องตัว ตามหลักคุณธรรม สร้างเส้นทางสายอาชีพให้ครอบคลุมทุกกลุ่มภารกิจเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง (๓) พัฒนาขีดความสามารถ

และสร้างความเชี่ยวชาญด้านการข่าวกรองในทุกสาขาให้กับบุคลากรในประชาคมข่าวกรอง และบุคลากรของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ (๔) พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะที่จำเป็นเพื่อรองรับการทำงานในยุคดิจิทัล สร้างจิตสำนึกยึดผลประโยชน์ส่วนรวม บุคลากรมีความผูกพันต่อองค์กร ตั้งใจมุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ (๕) พัฒนาการกิจโครงสร้างให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และ (๖) เสริมสร้างระบบการควบคุมภายใน สร้างความโปร่งใสและธรรมาภิบาลของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ รวมทั้งมีช่องทางการติดต่อสื่อสาร สร้างการมีส่วนร่วม และการแสดงความคิดเห็นของบุคลากรภายในองค์กร

---

## ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

### แผนระดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติ (หลัก) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

เป้าหมาย : กองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคง ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน มีความพร้อมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคง

ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ เพื่อยกระดับขีดความสามารถของกองทัพและหน่วยงานด้านความมั่นคง ทั้งระบบของประเทศให้มีความพร้อมในการป้องกันและรักษาอธิปไตยของประเทศ รวมทั้งสามารถติดตาม ป้องกัน แก้ไข และรับมือกับปัญหาความมั่นคงทุกมิติทุกรูปแบบ และทุกระดับแบบบูรณาการให้มีความพร้อม และเพียงพอต่อการป้องกันภัยคุกคามทุกมิติ ทุกรูปแบบ และทุกระดับความรุนแรง

การพัฒนาระบบงานข่าวกรองแห่งชาติแบบบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถติดตาม แจ้งเตือน ระวังภัยภัย และป้องกันปัญหาและภัยคุกคามได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถประเมินสถานการณ์ได้ ถูกต้อง แม่นยำ และทันเวลา โดยเสริมสร้างพัฒนา และบูรณาการขีดความสามารถของระบบงานข่าวกรอง หน่วยงานข่าวกรอง และประชาคมข่าวกรองในประเทศให้ทันสมัย ทันสถานการณ์ ทั้งด้านศักยภาพของ บุคลากร ยุทธโศปกรณ์ เทคโนโลยี และระบบข้อมูลขนาดใหญ่ สามารถครอบคลุมการใช้งานได้อย่างครบถ้วน และต่อเนื่อง มีการบูรณาการข้อมูลและนำผลผลิตด้านข่าวกรองไปใช้ในการบริหารจัดการ ปัญหาและความมั่นคง ของชาติในทุกมิติและทุกด้าน รวมทั้งให้มีการเสริมสร้างความร่วมมือกับภาคประชาชน ในรูปแบบประชารัฐ และประชาคมข่าวกรองในประเทศและต่างประเทศ

การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ : เพื่อให้สามารถติดตาม แจ้งเตือน ระวังภัยภัย และป้องกันปัญหาและภัยคุกคามได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประเมินสถานการณ์ได้ถูกต้อง แม่นยำ ทันเวลาและ สามารถบริหารจัดการให้เกิดการบูรณาการงานข่าวกรองได้เท่าทันต่อการรับมือกับความท้าทายภายใต้สภาวะ แวดล้อมความมั่นคงในบริบทใหม่ที่ขยายตัวอย่างรวดเร็ว ครอบคลุมภัยคุกคามต่อสาธารณะทุกรูปแบบ ตลอดจนภัยคุกคามในอนาคต รวมทั้งสร้างความร่วมมือกับภาคประชาชน และประชาคมข่าวกรองทั้งในประเทศ และต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ยุทธศาสตร์ชาติ (รอง) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

เป้าหมาย :

(๑) ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวมตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส

(๒) ภาครัฐมีขนาดที่เล็กลง พร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

ประเด็นยุทธศาสตร์ :

(๑) ภาครัฐมีความทันสมัย ทันการเปลี่ยนแปลง และมีขีดสมรรถนะสูง สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า เทียบได้กับมาตรฐานสากล สามารถรองรับกับสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่มีความหลากหลายซับซ้อนมากขึ้น และทันต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

องค์กรภาครัฐมีความยืดหยุ่นเหมาะสมกับบริบทการพัฒนาประเทศ ปรับโครงสร้างและระบบบริหารงานราชการใหม่ในรูปแบบที่มีความหลากหลาย มีการดำเนินงานที่มีความยืดหยุ่น สามารถปรับตัวเข้าสู่การเป็นสำนักงานสมัยใหม่ นำไปสู่การเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง สามารถปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากล

มีความคล่องตัว ไม่ยึดติดกับการจัดโครงสร้างองค์กรแบบราชการ สามารถยุบ เลิก ปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร กฎระเบียบ ได้ตามสถานการณ์

(๒) บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพในการปฏิบัติหน้าที่และขับเคลื่อนภารกิจยุทธศาสตร์ชาติ โดยภาครัฐมีกำลังคนที่เหมาะสมทั้งปริมาณและคุณภาพ มีระบบบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรให้สามารถสนองความต้องการในการปฏิบัติงาน มีความก้าวหน้าในอาชีพ สามารถจูงใจให้คนดีคนเก่งทำงานในภาครัฐ มีระบบการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรภาครัฐให้มีสมรรถนะใหม่ ๆ สามารถรองรับกับสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่มีความหลากหลายซับซ้อนมากขึ้น และทันการเปลี่ยนแปลงในอนาคต มีการเสริมสร้างคุณธรรมและจริยธรรม มีการปรับเปลี่ยนแนวคิดให้การปฏิบัติราชการเป็นมืออาชีพ มีจิตบริการ ทำงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า สามารถบูรณาการการทำงานร่วมกับภาคส่วนอื่นได้อย่างเป็นรูปธรรม

การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ : สำนักข่าวกรองแห่งชาติดำเนินการทบทวนภารกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง พัฒนางค์กรให้ทันสมัย และมีขีดสมรรถนะสูง ยึดหลักธรรมาภิบาล ปรับวัฒนธรรมการทำงานให้มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม และพร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและนำเทคโนโลยีเข้ามาประยุกต์ใช้ในการบริหาร และการปฏิบัติงาน

เป้าหมาย : ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

ประเด็นยุทธศาสตร์ : ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ ทุกภาคส่วนร่วมต่อต้านการทุจริต ภาครัฐมีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลและหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในทุกระดับ โดยเฉพาะการสร้างวัฒนธรรมแยกแยะประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวมของบุคลากรภาครัฐให้เกิดขึ้น รวมทั้งสร้างจิตสำนึกและค่านิยมให้ทุกภาคส่วนตื่นตัวและละอายต่อการทุจริตประพฤติมิชอบทุกรูปแบบ พร้อมทั้งส่งเสริม สนับสนุนให้ภาคีองค์กรภาคเอกชน ภาคประชาสังคม ชุมชน ประชาชน และภาคีต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการสอดส่องเฝ้าระวังให้ข้อมูล แจ้งเบาะแสการทุจริต และตรวจสอบการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ และภาคส่วนอื่น ๆ โดยได้รับความคุ้มครองจากรัฐตามที่กฎหมายบัญญัติ

การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ : ภาครัฐมีความโปร่งใส การทุจริตประพฤติมิชอบลดลง ค่าคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติไม่ต่ำกว่าค่าเป้าหมาย

## แผนระดับที่ ๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

### ๒.๑ ประเด็น (หลัก) ประเด็นด้านความมั่นคง (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

เป้าหมาย : ประเทศชาติมีความมั่นคงในทุกมิติ และทุกระดับเพิ่มขึ้น

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : พัฒนาระบบงานข่าวกรองแห่งชาติให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และสามารถบริหารจัดการให้เกิดการบูรณาการงานข่าวกรองได้เท่าทันต่อการรับมือกับความท้าทายภายใต้สภาวะแวดล้อมความมั่นคงในบริบทใหม่ ซึ่งขยายตัวครอบคลุมภัยคุกคามต่อสาธารณะทุกรูปแบบ ตลอดจนภัยคุกคามในอนาคตที่ซับซ้อนและส่งผลกระทบอย่างกว้างขวาง สอดรับกับยุทธศาสตร์ชาติ และนโยบายรัฐบาลที่ให้ความสำคัญกับความมั่นคงและการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน และยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง

แผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ

แนวทางการพัฒนา : พัฒนาระบบงานข่าวกรองแบบบูรณาการ ให้เกิดการเสริมสร้าง พัฒนา และบูรณาการขีดความสามารถของระบบงานข่าวกรองในประเทศทั้งระบบให้ทันสมัย มีขีดความสามารถ ปฏิบัติงานได้ทันต่อสถานการณ์ ประกอบด้วย ด้านศักยภาพของบุคลากร เครื่องมือ เทคโนโลยี และระบบข้อมูล ขนาดใหญ่ ครอบคลุมการใช้งานได้อย่างครบถ้วนและต่อเนื่อง มีการบูรณาการข้อมูลและนำผลผลิตด้านข่าวกรอง ไปใช้บริหารจัดการต่อปัญหาและรักษาความมั่นคงของชาติในทุกมิติ รวมทั้งเสริมสร้างความร่วมมือกับ ภาคประชาชนในรูปแบบประชารัฐ และประชาคมข่าวกรองทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีแนวทาง ดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่

(๑) การดำเนินการข่าวกรองอย่างมีประสิทธิภาพ

(๒) การเสริมสร้างความร่วมมืออย่างเป็นเอกภาพในประชาคมข่าวกรอง และพัฒนาเครือข่าย ด้านข้อมูลข่าวสารกับภาคเอกชนและภาคประชาชน

(๓) การพัฒนาขีดความสามารถของระบบงานข่าวกรอง

(๔) เสริมสร้างสถานะแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการทำงานข่าวกรอง

(๕) พัฒนาเครื่องมือการประเมินสถานการณ์ในระดับยุทธศาสตร์

เป้าหมายของแผนย่อย : หน่วยงานด้านการข่าวและประชาคมข่าวกรองทำงาน อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : แผนปฏิบัติการสำนักข่าวกรอง แห่งชาติ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) มีเป้าหมาย ดังนี้

(๑) สร้างวัฒนธรรมการทำงานและทัศนคติที่ดีของเจ้าหน้าที่ข่าวกรอง พัฒนาคำวาทะ ความรู้ทักษะ ความสามารถ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นมืออาชีพ

(๒) หน่วยงานด้านการข่าวและประชาคมข่าวกรองมีระบบแจ้งเตือน ป้องกันการเกิดเหตุ ที่ทันต่อสถานการณ์มีฐานข้อมูลข่าว เพื่อวิเคราะห์สถานการณ์ รวมถึงการประเมินสถานการณ์ แนวโน้ม ระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว

(๓) การขับเคลื่อนโดยใช้กลไกการสั่งการ กลไกการบูรณาการภายในประเทศและต่างประเทศ กลไกการประสานความร่วมมือ กลไกการกระจายข้อมูลข่าวสาร และกลไกพัฒนาเครือข่ายข่าวภาคประชาชน

(๔) การสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการทำงาน โดยนำระบบเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการ ระหว่างหน่วยงานประชาคมข่าวกรองภายในประเทศและต่างประเทศ และการร่างกฎหมายที่กำหนด อำนาจหน้าที่ หรือปรับปรุง แก้ไข เพิ่มเติมกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการข่าวกรองให้มีความสอดคล้องกับ สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

## ๒.๒ ประเด็น (รอง) ประเด็นด้านความมั่นคง (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

แผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มี ผลกระทบต่อความมั่นคง

แนวทางการพัฒนา :

(๑) การป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยคุกคามทางไซเบอร์

(๒) การบริหารจัดการผู้หลบหนีเข้าเมือง

(๓) การป้องกันและแก้ไขปัญหาการก่อการร้าย

(๔) การป้องกันและแก้ไขปัญหาอาชญากรรมข้ามชาติ

(๕) การป้องกันและแก้ไขปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้

(๖) การรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติพื้นที่ชายแดน



เป้าหมายของแผนย่อย :

(๑) ปัญหาความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน (เช่น ปัญหายาเสพติด ภัยคุกคามทางไซเบอร์ การค้ามนุษย์ ฯลฯ) ได้รับการแก้ไขจนไม่ส่งผลกระทบต่อการบริหารและพัฒนาประเทศ

(๒) ภาคใต้มีความสงบสุข ร่มเย็น

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : แผนปฏิบัติการสำนักข่าวกรองแห่งชาติ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) มีเป้าหมายเพื่อเพิ่มขีดความสามารถบูรณาการความร่วมมือการดำเนินการข่าวกรอง ต่อต้านข่าวกรอง เพื่อให้สามารถติดตาม แจ้งเตือน ระวังภัยภัย ป้องกัน ปัญหาที่อาจกระทบต่อความมั่นคงทุกมิติ ทุกรูปแบบ และทุกระดับความรุนแรง โดยเฉพาะอย่างยิ่งภัยคุกคาม การก่อการร้าย อาชญากรรมข้ามชาติ และภัยคุกคามทางไซเบอร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุม ถูกต้อง แม่นยำ และทันสถานการณ์

แผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมทั้งองค์การภาครัฐและมิใช่ภาครัฐ

แนวทางการพัฒนา :

(๑) การเสริมสร้างและรักษาคุณภาพสภาวะแวดล้อมระหว่างประเทศ มุ่งให้ไทยในฐานะประเทศขนาดกลาง ดำเนินความร่วมมือกับต่างประเทศได้อย่างสมดุล และเชื่อมโยงกันทั้งในมิติด้านความมั่นคง เศรษฐกิจและสังคม โดยมีแนวทางการดำเนินการที่สำคัญ คือ สร้างเสริมความร่วมมือที่สมดุลกับนานาชาติ เพื่อส่งเสริมสภาวะแวดล้อมระหว่างประเทศที่เหมาะสมสำหรับการรักษาอำนาจอธิปไตยของประเทศไทย และเสริมสร้างความมั่นคงภายใน

(๒) การเสริมสร้างและธำรงไว้ซึ่งสันติภาพ และความมั่นคงของภูมิภาคเน้นความเป็นปึกแผ่น และความเป็นแกนกลางของอาเซียนในการส่งเสริมเสถียรภาพของภูมิภาค และบทบาทเชิงรุกที่สร้างสรรค์ของไทยในกรอบการทูตทุกระดับให้สามารถสร้างศักยภาพ และส่งเสริมความร่วมมือในกรอบทวิภาคี ภูมิภาค และพหุภาคี รวมทั้งส่งเสริมความมั่นคงที่ครอบคลุมในทุกมิติ ให้สามารถป้องกันและรับมือกับภัยความมั่นคงทุกรูปแบบ รวมถึงภัยความมั่นคงรูปแบบใหม่ เช่น อาชญากรรมข้ามชาติ การก่อการร้าย ภัยคุกคามทางไซเบอร์ การค้ามนุษย์ ยาเสพติด ภัยคุกคามด้านสุขภาพ และภัยพิบัติ เป็นต้น โดยมีแนวทางการดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่ (๑) ส่งเสริมความร่วมมือด้านความมั่นคงและข่าวกรองกับประเทศเพื่อนบ้าน (๒) ป้องกันการแพร่ขยายของแนวคิดสุดโต่งที่นิยมใช้ความรุนแรงทั้งภายในประเทศและในภูมิภาคอาเซียนในเชิงรุก โดยการแลกเปลี่ยนข่าวกรอง และกรณีศึกษาเกี่ยวกับประเทศ การประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่ถูกต้อง และเป็นกลางเกี่ยวกับความเชื่อต่าง ๆ

(๓) การร่วมมือทางการพัฒนากับประเทศเพื่อนบ้าน ภูมิภาค โลก รวมถึงองค์การภาครัฐ และที่มิใช่ภาครัฐ เน้นความสัมพันธ์อันดีระหว่างรัฐต่อรัฐ เอกชนต่อเอกชน และประชาชนต่อประชาชน ผ่านการส่งเสริมความร่วมมือกับนานาชาติ ในการป้องกันและระวังภัยคุกคามทุกรูปแบบ พร้อมพัฒนาความร่วมมือและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน โดยเฉพาะผ่านการทูตเชิงมนุษยธรรมและการทูตเพื่อการพัฒนา รวมไปถึงการส่งเสริมบทบาทของไทยในเวทีความมั่นคงระหว่างประเทศ และการรักษาสันติภาพของสหประชาชาติ โดยมีแนวทางการดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่ (๑) สร้างศักยภาพและส่งเสริมความร่วมมือในกรอบทวิภาคี ภูมิภาค และพหุภาคี เพื่อส่งเสริมความมั่นคงแบบองค์รวม (๒) ขยายความร่วมมือกับต่างประเทศเพื่อสร้างศักยภาพของระบบเตือนภัยล่วงหน้าของหน่วยงานด้านความมั่นคงของไทย เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาในเชิงรุก

เป้าหมายของแผนย่อย : ประเทศไทยมีความมั่นคงและสามารถรับมือกับความท้าทายจากภายนอกได้ทุกรูปแบบสูงขึ้น

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : แผนปฏิบัติการราชการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ มีเป้าหมายเพื่อพัฒนาระบบงานข่าวกรองแห่งชาติให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น สามารถบริหารจัดการให้เกิดการบูรณาการงานข่าวกรองได้มากพอต่อการรับมือกับความท้าทายภายใต้สภาวะแวดล้อมความมั่นคงในบริบทใหม่ ซึ่งขยายตัวอย่างรวดเร็ว และครอบคลุมภัยคุกคามต่อสาธารณะทุกรูปแบบ ตลอดจนภัยคุกคามในอนาคตที่เชื่อว่าจะสลับซับซ้อนส่งผลกระทบอย่างกว้างขวาง สอดรับกับยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายรัฐบาลที่ให้ความสำคัญกับความมั่นคง และการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน โดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง

แผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

แนวทางการพัฒนา :

(๑) บูรณาการกลไกการบริหารจัดการความมั่นคง มุ่งเน้นการเสริมความพร้อม ยกระดับกลไกหน่วยงาน สร้างความเชื่อมโยงกันทั้งระบบ รวมถึงความเชื่อมโยงกับทุกภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง และให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนอย่างจริงจังและมีประสิทธิภาพ โดยมีแนวคิดการดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่ (๑) การพัฒนาระบบบริหารจัดการและสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานร่วมกัน และ (๒) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในงานด้านความมั่นคง

(๒) การบูรณาการข้อมูลด้านความมั่นคง มุ่งพัฒนาส่งเสริมการวางแผนคู่ขนานแบบบูรณาการให้สอดคล้องและรองรับยุทธศาสตร์ชาติในทุก ๆ ด้าน พร้อมทั้งสร้างความมั่นคงให้กับประเทศชาติในทุกมิติอย่างยั่งยืน โดยการวางระบบการบูรณาการข้อมูลด้านความมั่นคงให้มีประสิทธิภาพ สามารถสนับสนุนการวางแผนและแก้ไขปัญหาความมั่นคงได้ทุกมิติทุกรูปแบบ โดยมีแนวคิดในการดำเนินการที่สำคัญ คือ การบริหารจัดการข้อมูลด้านความมั่นคงแบบบูรณาการร่วมกัน เพื่อให้มีข้อมูลที่ทันสมัย ถูกต้อง และสมบูรณ์เพียงพอที่จะใช้ในการแก้ไขปัญหาความมั่นคงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าหมายของแผนย่อย : กลไกการบริหารจัดการความมั่นคงมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ใช้แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบงานข่าวกรองแบบบูรณาการ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เพื่อเป็นกลไกในการขับเคลื่อนบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยประชาคมข่าวกรองและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีข้อมูลที่ทันสมัย ถูกต้อง และสมบูรณ์เพียงพอที่จะใช้ในการแก้ไขปัญหาความมั่นคงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ๒.๓ ประเด็น (รอง) ประเด็นการบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ

เป้าหมาย : ภาครัฐมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ ด้วยการนำนวัตกรรม เทคโนโลยี มาประยุกต์ใช้

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : สำนักข่าวกรองแห่งชาติ ดำเนินการปรับโครงสร้างให้เหมาะสมกับบริบทความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา บทบาทภารกิจให้มีขีดสมรรถนะสูง สร้างนวัตกรรมที่สนับสนุนภารกิจ ยึดหลักธรรมาภิบาล ปรับวัฒนธรรมการทำงาน ให้บุคลากรมุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม องค์กรมีความทันสมัย และพร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

แผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ

แนวทางการพัฒนา : พัฒนาหน่วยงานภาครัฐให้เป็น “ภาครัฐทันสมัย เปิดกว้าง เป็นองค์กรขีดสมรรถนะสูง” สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า เทียบได้กับมาตรฐานสากล รองรับสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่มีความหลากหลายซับซ้อนและทันการเปลี่ยนแปลง โดยการนำนวัตกรรม

และเทคโนโลยีดิจิทัล การพัฒนาให้มีการนำข้อมูลและข้อมูลขนาดใหญ่มาใช้ในการพัฒนานโยบาย การตัดสินใจ การบริหารจัดการ การให้บริการ และการพัฒนานวัตกรรมภาครัฐ รวมถึงการเชื่อมโยงการทำงานและข้อมูลระหว่างองค์กรทั้งภายในและภายนอกภาครัฐแบบอัตโนมัติ อาทิ การสร้างแพลตฟอร์มดิจิทัลที่ภาครัฐสามารถใช้ร่วมกัน เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงข้อมูลที่สะดวกและรวดเร็ว เชื่อมโยงข้อมูลของหน่วยงานภาครัฐให้มีมาตรฐานเดียวกันและข้อมูลระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

เป้าหมายของแผนย่อย : ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากล และมีความคล่องตัว

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : สำนักข่าวกรองแห่งชาติ ดำเนินการปรับโครงสร้างให้เหมาะสมกับบริบทความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา บทบาทภารกิจให้มีขีดสมรรถนะสูง สร้างนวัตกรรมที่สนับสนุนภารกิจ ยึดหลักธรรมาภิบาล ปรับวัฒนธรรมการทำงานให้บุคลากรมุ่งผลสัมฤทธิ์ และผลประโยชน์ส่วนรวม องค์กรมีความทันสมัย และพร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

#### ๒.๔ ประเด็น (รอง) ประเด็นการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

เป้าหมาย : ประเทศไทยปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : การยกระดับคะแนนดัชนีการรับรู้การทุจริตของประเทศไทย

แผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : การป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ

แนวทางการพัฒนา :

(๑) ปลุกและปลูกจิตสำนึกการเป็นพลเมืองที่ดีมีวัฒนธรรมสุจริตและการปลูกฝังและหล่อหลอมวัฒนธรรมในกลุ่มเด็กและเยาวชนทุกช่วงวัยทุกระดับ

(๒) ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐให้มีความใสสะอาดปราศจากพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต เป็นภาครัฐที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพและตอบโจทย์ประชาชน

(๓) ปรับระบบเพื่อลดจำนวนคดีทุจริตและประพฤติมิชอบในหน่วยงานภาครัฐ

(๔) ปรับระบบงานและโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการลดการใช้ดุลยพินิจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่

เป้าหมายของแผนย่อย :

(๑) ประชาชนมีวัฒนธรรมและพฤติกรรมซื่อสัตย์สุจริต

(๒) คดีทุจริตและประพฤติมิชอบลดลง

การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ มีผลคะแนน ๘๕ คะแนนขึ้นไป

#### ๒.๕ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

หมุดหมายที่ ๑๑ ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติ และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ มุ่งเน้นลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสร้างสังคมคาร์บอนต่ำ ปรับปรุงการบริหารจัดการภัยพิบัติทั้งระบบ และการสร้างขีดความสามารถของประชาชนในการรับมือและปรับตัวเพื่อลดความสูญเสียและเสียหายจากภัยธรรมชาติและผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการเพิ่มความร่วมมือในเรื่องการจัดการภัยพิบัติในภูมิภาคได้อย่างทั่วถึงและทันสถานการณ์

เป้าหมาย : ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศลดลง

**หมวดหมู่ที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน**  
โดยการพัฒนาคุณภาพในการให้บริการและการทำงานของภาครัฐแบบดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ เปิดให้ภาคส่วนอื่นเข้ามามีส่วนร่วมในการให้บริการของภาครัฐ กระจายอำนาจการบริหารจัดการภาครัฐ สร้างความโปร่งใสและธรรมาภิบาล ปรับระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐเพื่อดึงดูดและรักษาผู้มีศักยภาพ และยกเลิกกฎหมายที่หมดความจำเป็นและพัฒนากฎหมายที่เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ

เป้าหมาย : ภาครัฐที่มีขีดสมรรถนะสูง คล่องตัว

**๒.๖ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)**

**นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๕ การพัฒนาระบบข่าวกรองแห่งชาติ**

เป้าหมาย : การยกระดับระบบข่าวกรองแห่งชาติในการเฝ้าระวัง ประเมิน ตอบสนอง และแจ้งเตือนสถานการณ์ที่มีความเสี่ยงอันจะนำไปสู่ภัยคุกคามต่อความมั่นคงแห่งชาติและผลประโยชน์แห่งชาติ

ตัวชี้วัด :

(๑) รายงานข่าวกรองที่ประเมินภัยคุกคามด้านความมั่นคงในระยะยาว (๑๐ ปีขึ้นไป) เพื่อประกอบการตัดสินใจในระดับนโยบายของประเทศ รวมถึงการกำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในปี ๒๕๗๐

(๒) การขยายเครือข่ายเฝ้าระวังตามประเด็นความมั่นคงสำคัญ/พื้นที่ความมั่นคงภายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ ๒๕ ภายในปี ๒๕๗๐

(๓) การมีระบบเชื่อมโยงและบูรณาการข้อมูลด้านการข่าวเพื่อการแจ้งเตือนภัยคุกคามทางไซเบอร์ภายในปี ๒๕๗๐

กลยุทธ์ :

**กลยุทธ์หลักที่ ๑ การพัฒนาการประเมินสถานการณ์ความมั่นคงเชิงยุทธศาสตร์ในระยะยาว**

กลยุทธ์ย่อยที่ ๑.๑ พัฒนาขีดความสามารถในการรวบรวมและประเมินสถานการณ์ด้านการข่าว และจัดทำรายงานข่าวกรองที่ประเมินภัยคุกคามด้านความมั่นคงในระยะยาว (๑๐ ปีขึ้นไป) ในการประกอบการตัดสินใจเชิงนโยบายให้เท่าทันพลวัตของบริบทด้านความมั่นคง

กลยุทธ์ย่อยที่ ๑.๒ พัฒนาศักยภาพ เสริมสร้างองค์ความรู้ และสร้างความเชี่ยวชาญให้กับบุคลากรในประชาคมข่าวกรองให้สอดคล้องกับระบบ วิธีการ และกลไกที่ถูกพัฒนาขึ้น เพื่อใช้ในการประเมินสถานการณ์ด้านการข่าวในระยะยาว

**กลยุทธ์หลักที่ ๒ การพัฒนาและขยายเครือข่ายความร่วมมือกับภาคส่วนอื่นนอกภาครัฐให้เข้ามาเป็นหุ้นส่วนด้านการข่าวกรอง**

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๑ แสวงหาเครือข่ายความร่วมมือกับภาคส่วนอื่นนอกภาครัฐเพื่อให้เข้าถึงข้อมูลข่าวสารเชิงลึกในพื้นที่เป้าหมาย

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๒ พัฒนาและขยายเครือข่ายด้านการข่าวในประเด็นความมั่นคงสำคัญกับภาคส่วนอื่นนอกภาครัฐ โดยเฉพาะภาคประชาชนในพื้นที่เป้าหมาย เพื่อสนับสนุนภารกิจงานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัย

กลยุทธ์ย่อยที่ ๒.๓ เสริมสร้างศักยภาพของเครือข่ายด้านการข่าวนอกภาครัฐให้มีความตระหนักรู้ และนำไปสู่การยกระดับประสิทธิภาพการเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์

### กลยุทธ์หลักที่ ๓ การเชื่อมโยง บูรณาการ และแจ้งเตือนข้อมูลด้านการข่าวเพื่อรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

กลยุทธ์ย่อยที่ ๓.๑ พัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านการข่าวให้สามารถแจ้งเตือนภัยคุกคาม และป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ย่อยที่ ๓.๒ พัฒนาระบบ กลไก การเชื่อมโยง และการบูรณาการข้อมูลด้านการข่าวเพื่อรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ และสามารถแจ้งเตือนภัยคุกคามทางไซเบอร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## ส่วนที่ ๓ ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) แห่งสหประชาชาติ

แผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ จะช่วยส่งเสริมการบรรลุเป้าหมายบนฐานแนวคิดความมั่นคงแบบองค์รวมเพื่อให้เกิดความมั่นคง ปลอดภัย และมีความสงบเรียบร้อย ในทุกระดับ ซึ่งให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงมิติทางการเมือง เศรษฐกิจ สังคม การทหาร วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) ตามวาระการพัฒนาอย่างยั่งยืน ค.ศ. ๒๐๓๐ โดยมีเป้าหมายหลักที่เกี่ยวข้องกับ จำนวน ๒ เป้าหมายหลัก ดังนี้

**เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ ๑๖ ความสงบสุข ยุติธรรมและสถาบันที่เข้มแข็ง** เป้าหมายย่อย SDG๑๖๐A คือ เสริมความแข็งแกร่งของสถาบันระดับชาติที่เกี่ยวข้อง โดยรวมถึงกระทำผ่านทางความร่วมมือระหว่างประเทศ เพื่อสร้างขีดความสามารถในทุกระดับ โดยเฉพาะในประเทศกำลังพัฒนา เพื่อจะป้องกันความรุนแรงและต่อสู้กับการก่อการร้ายและอาชญากรรม

**เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ ๑๗ ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน** เป้าหมายย่อย SDG๑๗๑๖ คือ ยกกระดับหุ้นส่วนความร่วมมือระดับโลกเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยร่วมเติมเต็มโดยหุ้นส่วนความร่วมมือจากภาคส่วนที่หลากหลายซึ่งจะระดมและแบ่งปันความรู้ ความเชี่ยวชาญเทคโนโลยี และทรัพยากรทางการเงิน เพื่อจะสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกประเทศ โดยเฉพาะประเทศที่กำลังพัฒนา

## ส่วนที่ ๔ สารสำคัญของแผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ

### วิสัยทัศน์ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ

เป็นหน่วยข่าวกรองสมัยใหม่ เพื่อความมั่นคงของชาติและประชาชน

### ค่านิยมองค์การ

มุ่งมั่น ทุ่มเท มีวินัย เสียสละ เพื่อชาติและประชาชน

#### “3D 1S”

มุ่งมั่น	Determination	ทุ่มเท	Devotion
มีวินัย	Discipline	เสียสละ	Sacrifice

### พันธกิจของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ

(๑) เป็นหน่วยงานหลักในการปฏิบัติงานข่าวกรอง ต่อด้านข่าวกรองในประเทศและต่างประเทศ และข่าวกรองทางการสื่อสาร

- (๒) พัฒนาส่งเสริมมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยหน่วยงานรัฐฝ่ายพลเรือน
- (๓) เป็นศูนย์กลางบูรณาการงานข่าวกรองของชาติ
- (๔) เสริมสร้างศักยภาพขององค์กรให้ทันสมัย และบุคลากรเป็นมืออาชีพ
- (๕) การบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและธรรมาภิบาล

## ภารกิจตามกฎหมายจัดตั้งสำนักข่าวกรองแห่งชาติ

### หน้าที่และความรับผิดชอบ

สำนักข่าวกรองแห่งชาติ สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี เป็นองค์กรข่าวกรองฝ่ายพลเรือนระดับชาติ เป็นหน่วยงานขึ้นตรงต่อนายกรัฐมนตรี มีหน้าที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับกิจการการข่าวกรองทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ การต่อต้านข่าวกรอง การข่าวกรองทางการสื่อสาร และการรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือนเพื่อรายงานด้านการข่าวกรองต่อนายกรัฐมนตรี คณะรัฐมนตรี สภาความมั่นคงแห่งชาติ หน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง และเป็นหน่วยงานที่ปรึกษาด้านข่าวกรองแก่นายกรัฐมนตรี

### อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย

**๑. พระราชบัญญัติข่าวกรองแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๒** บัญญัติให้สำนักข่าวกรองแห่งชาติมีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

#### มาตรา ๕

(๑) ปฏิบัติงานเกี่ยวกับกิจการข่าวกรอง การต่อต้านข่าวกรอง การข่าวกรองทางการสื่อสาร และการรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือน

(๒) ติดตามสถานการณ์ภายในประเทศและต่างประเทศ ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ รายงานต่อนายกรัฐมนตรีและสภาความมั่นคงแห่งชาติ

(๓) กระจายข่าวกรองที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงแห่งชาติให้หน่วยงานของรัฐหรือรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องใช้ประโยชน์ตามความเหมาะสม

(๔) ศึกษา วิจัย และพัฒนาเกี่ยวกับกิจการข่าวกรอง การต่อต้านข่าวกรอง และการรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

(๕) เป็นศูนย์กลางประสานกิจการการข่าวกรอง การต่อต้านข่าวกรอง และการรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือนกับหน่วยข่าวกรองอื่นภายในประเทศ

(๖) เป็นหน่วยงานหลักในการประสานกิจการการข่าวกรอง และการต่อต้านข่าวกรองกับหน่วยข่าวกรองของต่างประเทศในเรื่องที่เกี่ยวกับความมั่นคงแห่งชาติ

(๗) เสนอแนะนโยบายและมาตรการ ตลอดจนให้ข้อมูล คำแนะนำ และคำปรึกษาด้านการข่าวกรอง การต่อต้านข่าวกรอง และการรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือนต่อนายกรัฐมนตรี และสภาความมั่นคงแห่งชาติ

(๘) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัตินี้ หรือตามที่นายกรัฐมนตรีหรือสภาความมั่นคงแห่งชาติมอบหมาย

#### มาตรา ๑๒

ให้สำนักข่าวกรองแห่งชาติจัดให้มีศูนย์ประสานข่าวกรองแห่งชาติ เรียกโดยย่อว่า “ศป.ข.” เป็นหน่วยงานภายใน เพื่อทำหน้าที่เป็นหน่วยงานกลางในการประสานกิจการการข่าวกรอง การต่อต้านข่าวกรอง และการรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือนร่วมกับหน่วยข่าวกรองอื่นภายในประเทศ โดยให้อำนาจการแต่งตั้งรองผู้อำนวยการคนหนึ่งเป็นผู้อำนวยการศูนย์ประสานข่าวกรองแห่งชาติ เรียกโดยย่อว่า “ผอ.ศป.ข.” มีหน้าที่รับผิดชอบบริหารจัดการ และกำกับดูแลการดำเนินงานของ ศป.ข. ตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้อำนวยการ

มาตรา ๑๓ ให้ ศป.ช. มีหน้าที่และอำนาจ ดังต่อไปนี้

(๑) ติดตาม ประเมิน และวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนสืบสืบข่าว รวมทั้งรายงานข่าวประจำวัน ข่าวเร่งด่วน ข่าวเฉพาะกรณี และรายงานการแจ้งเตือนภัยล่วงหน้า ที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ต่อนายกรัฐมนตรี สภาความมั่นคงแห่งชาติ และผู้อำนวยการ ตลอดจนกระจายข่าว ไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(๒) เผื่อระวังภัยคุกคามความมั่นคงปลอดภัย ทั้งในภาวะปกติและช่วงที่มีสถานการณ์ช่วง เทศกาลที่สำคัญ พระราชพิธี และการประชุมหรืองานพิธีการที่สำคัญของรัฐ เพื่อสนับสนุนการป้องกันหรือ แก้ไขสถานการณ์ในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉินรุนแรงเกิดขึ้น และปฏิบัติต่อเนื่องจนสิ้นสุดสถานการณ์นั้น

(๓) ให้ความรู้และประสานความร่วมมือด้านการข่าวกับภาครัฐ ภาคเอกชน รวมทั้ง ประชาชนทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

(๔) รายงานสถานการณ์และผลการปฏิบัติงานโดยรวม ปัญหาและอุปสรรคในการทำงานของ ศป.ช. ตามระยะเวลาที่ผู้อำนวยการกำหนด ต่อนายกรัฐมนตรีหรือรัฐมนตรีที่นายกรัฐมนตรีมอบหมายและ ผู้อำนวยการ

(๕) ปฏิบัติงานอื่นตามที่นายกรัฐมนตรีหรือรัฐมนตรีที่นายกรัฐมนตรีมอบหมายสภาความมั่นคง แห่งชาติ หรือผู้อำนวยการมอบหมาย

**๒. ระเบียบว่าด้วยการรักษาความลับของทางราชการ พ.ศ. ๒๕๔๔ และระเบียบสำนัก นายกรัฐมนตรีว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๒** กำหนดให้สำนักข่าวกรองแห่งชาติ เป็นองค์การรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือน

**๓. อำนาจหน้าที่ตามคำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรี** รับผิดชอบบริหารจัดการสำนักงาน เลขานุการที่ปรึกษาการข่าว (สลก.ปช.) ซึ่งจัดตั้งและดำเนินมาตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๐๒ เป็นต้นมา และรัฐบาลปัจจุบัน ได้มีคำสั่งให้คณะที่ปรึกษาการข่าว (ปช.) ดำเนินงานต่อไป โดยคำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรีที่ ๒๓๖/๒๕๖๒ กำหนดให้ผู้อำนวยการสำนักข่าวกรองแห่งชาติ เป็นประธานคณะที่ปรึกษาการข่าว (ปช.) ให้กับนายกรัฐมนตรี มีหัวหน้าหน่วยข่าวหลักของกองทัพและสำนักงานตำรวจแห่งชาติ รองปลัดกระทรวงที่เกี่ยวข้องกับงานการข่าว เป็นคณะที่ปรึกษาการข่าว โดยมีสำนักงานเลขานุการที่ปรึกษาการข่าว มีที่ทำการและการบริหารจัดการ โดยสำนักข่าวกรองแห่งชาติ ให้มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

(๑) ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับกิจการข่าวกรองแห่งชาติแก่นายกรัฐมนตรี คณะรัฐมนตรี และสภาความมั่นคงแห่งชาติ

(๒) จัดทำประมาณการข่าวกรองแห่งชาติตามห้วงเวลาที่เห็นสมควร เสนอต่อนายกรัฐมนตรี คณะรัฐมนตรี และสภาความมั่นคงแห่งชาติ และจัดทำแผนรวบรวมข่าวกรองระดับสูง ตามความสำคัญเร่งด่วน ของความต้องการข่าวกรองแห่งชาติ ตลอดจนแบ่งมอบหน้าที่รับผิดชอบในการรวบรวมข่าวกรอง

(๓) กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานข่าวกรองให้เป็นไปตามแผนรวบรวมข่าวกรอง ระดับสูง รวมทั้งวางแนวทางปฏิบัติของหน่วยข่าวหลักในการแลกเปลี่ยนข่าวสารและข่าวกรองกับหน่วยข่าว ต่างประเทศและองค์การระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้อง

(๔) แต่งตั้งคณะอนุที่ปรึกษาการข่าวและคณะทำงาน เพื่อช่วยเหลือในกิจการของ คณะที่ปรึกษาการข่าวได้ตามความจำเป็น

(๕) เชิญผู้แทนส่วนราชการ หน่วยงานและองค์กรมาร่วมการประชุม หรือให้มาชี้แจง หรือให้ข้อมูลและข้อคิดเห็นต่อคณะที่ปรึกษาการข่าว คณะอนุที่ปรึกษาการข่าวหรือคณะทำงานได้ตามความจำเป็น

ให้ทุกหน่วยข่าวและส่วนราชการ รวมทั้งรัฐวิสาหกิจ ร่วมมือและสนับสนุนการทำงานของ คณะที่ปรึกษาการข่าวในขอบเขตที่สามารถกระทำได้ โดยให้ถือเป็นลำดับความเร่งด่วนสูงสุด และให้มี สำนักงานเลขานุการคณะที่ปรึกษาการข่าวทำหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานคณะที่ปรึกษาการข่าว โดยให้อยู่ ในการกำกับดูแลของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ สำหรับการเบิกจ่ายค่าตอบแทนของคณะที่ปรึกษาการข่าว ให้เป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยค่าตอบแทนที่ปรึกษาซึ่งนายกรัฐมนตรีแต่งตั้ง พ.ศ. ๒๕๔๗

## แผนปฏิบัติการราชการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ

เป้าหมาย : เพื่อยกระดับการดำเนินงานข่าวกรองให้มีคุณภาพสูงขึ้น และพลิกโฉมองค์กร สู่อัจฉริยะ ให้ได้ในระยะ ๕ ปีข้างหน้า ประกอบด้วย ๔ ประเด็นสำคัญ โดยมีแนวทางการพัฒนา ๑๕ แนวทาง ดังนี้

**ประเด็นเรื่องที่ ๑ การดำเนินงานข่าวกรองเชิงรุก ประกอบด้วย ๕ แนวทางการพัฒนา** ได้แก่ (๑) จัดหาและพัฒนาเครื่องมือเทคโนโลยีด้านการข่าวที่ทันสมัย เพื่อให้เท่าทันเทคโนโลยีที่ก้าวหน้า อย่างต่อเนื่อง และรับมือกับภัยคุกคามได้ทุกรูปแบบ (๒) เชื่อมโยงฐานข้อมูลด้านการข่าวภายในสำนักข่าวกรองแห่งชาติ และประชาคมข่าวกรอง เพื่อบูรณาการข้อมูลด้านการข่าวให้สามารถแจ้งเตือนภัยคุกคามล่วงหน้าได้ อย่างมีประสิทธิภาพ (๓) เชื่อมโยงบูรณาการข้อมูลด้านการข่าวให้สามารถป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (๔) จัดหาและพัฒนาแหล่งข่าวที่เข้าถึงข้อมูลข่าวสารเชิงลึก เพื่อสามารถแจ้งเตือน ภัยคุกคามล่วงหน้า และนำข่าวสารไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างมีประสิทธิภาพ และ (๕) พัฒนาเครื่องมือ การวิเคราะห์ และการประเมินสถานการณ์ความมั่นคงเชิงยุทธศาสตร์ในระยะยาว (๑๐ ปีขึ้นไป) เพื่อนำไปใช้ ประกอบการตัดสินใจเชิงนโยบายให้เท่าทันพลวัตของบริบทด้านความมั่นคง

**ประเด็นเรื่องที่ ๒ การสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือและพัฒนาความเป็นหุ้นส่วน** ด้านข่าวกรองภายในภาครัฐและนอกภาครัฐที่ครอบคลุมประเด็นความมั่นคงทุกมิติ ประกอบด้วย ๒ แนวทาง การพัฒนา ได้แก่ (๑) สร้างเครือข่ายด้านการข่าว และการมีส่วนร่วมกับภาคประชาชน เพื่อประโยชน์ทางการข่าว และ (๒) พัฒนาเครือข่ายด้านการข่าว ภาคเอกชน และภาคประชาชน เพื่อการเฝ้าระวัง และการรักษาความมั่นคง ปลอดภัยในพื้นที่

**ประเด็นเรื่องที่ ๓ การส่งเสริมการบูรณาการด้านการข่าวกับหน่วยงานความมั่นคง** ภายในประเทศและต่างประเทศ และการรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือน ประกอบด้วย ๒ แนวทาง การพัฒนา ได้แก่ (๑) เสริมสร้างเครือข่ายด้านการข่าวในประเทศและต่างประเทศ เพื่อบูรณาการด้านการข่าว ให้ครอบคลุมทุกมิติความมั่นคง และการรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือน และ (๒) สร้างความตระหนักรู้ ต่อสังคมในเรื่องบทบาทและความสำคัญของงานข่าวกรอง

**ประเด็นเรื่องที่ ๔ การพัฒนาองค์กรให้มีขีดสมรรถนะสูง เพื่อปกป้องผลประโยชน์** ของชาติและประชาชน ประกอบด้วย ๖ แนวทางการพัฒนา ได้แก่ (๑) จัดหาและพัฒนาเครื่องมือเทคโนโลยี ดิจิทัลมาใช้ในการทำงานภายในสำนักข่าวกรองแห่งชาติ (๒) พัฒนาและปรับเปลี่ยนการบริหารทรัพยากรบุคคล ภาครัฐสู่ระบบเปิด เพื่อให้ได้มาและรักษาไว้ซึ่งคนเก่ง ดี และมีความสามารถอย่างคล่องตัว ตามหลักคุณธรรม สร้างเส้นทางสายอาชีพให้ครอบคลุมทุกกลุ่มภารกิจเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง (๓) พัฒนาขีดความสามารถ และสร้างความเชี่ยวชาญด้านการข่าวกรองในทุกสาขาให้กับบุคลากรในประชาคมข่าวกรอง และบุคลากร ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ (๔) พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะที่จำเป็นเพื่อรองรับการทำงานในยุคดิจิทัล สร้างจิตสำนึกยึดผลประโยชน์ส่วนรวม บุคลากรมีความผูกพันต่อองค์กร ตั้งใจมุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ (๕) พัฒนา ภารกิจโครงสร้างให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และ (๖) เสริมสร้างระบบการควบคุมภายใน



สร้างความโปร่งใสและธรรมาภิบาลของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ รวมทั้งมีช่องทางการติดต่อสื่อสาร สร้างการมีส่วนร่วม และการแสดงความคิดเห็นของบุคลากรภายในองค์กร

**ประเด็นเรื่องที่ ๑ การดำเนินงานข่าวกรองเชิงรุก**

เพื่อพัฒนาขีดความสามารถของระบบงานข่าวกรองให้สามารถดำเนินกิจการงานข่าวกรองได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถผลิตข่าวกรองด้านความมั่นคงที่มีคุณภาพสูง และแจ้งเตือนภัยล่วงหน้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อตอบสนองความมั่นคงและผลประโยชน์ของประชาชนและประเทศชาติ

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐
๑. ยกระดับระบบงานข่าวกรองเพื่อการเฝ้าระวังตอบสนองและแจ้งเตือนสถานการณ์ซึ่งมีความเสี่ยงอันนำไปสู่ภัยคุกคามความมั่นคงแห่งชาติ ด้วยการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ สามารถแจ้งเตือนภัยคุกคามล่วงหน้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑.ความสำเร็จในการเชื่อมโยงและบูรณาการข้อมูลด้านการข่าวเพื่อรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์แห่งชาติ	พัฒนาให้มีระบบหรือกลไกในการบูรณาการด้านการข่าวเพื่อความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์กับหน่วยงานภาครัฐ	พัฒนาให้มีระบบหรือกลไกในการบูรณาการด้านการข่าวเพื่อความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์กับหน่วยงานภาคเอกชน	มีผลผลิตรายงานด้านการข่าวเพื่อเฝ้าระวังหรือสามารถแจ้งเตือนการโจมตีทางไซเบอร์	มีผลผลิตรายงานด้านการข่าวเพื่อเฝ้าระวังหรือสามารถแจ้งเตือนการโจมตีทางไซเบอร์	พัฒนาระบบให้สามารถแจ้งเตือนภัยคุกคามทางไซเบอร์
	๒.ความสำเร็จของการมีระบบแจ้งเตือนป้องกันการเกิดเหตุที่ทันต่อเหตุการณ์และเชื่อมโยงฐานข้อมูลด้านการข่าวภายในสำนักข่าวกรองแห่งชาติ และประชาคมข่าวกรอง	จำนวนหน่วยงานที่เพิ่มขึ้นอย่างน้อย ๔ หน่วยงาน	จำนวนหน่วยงานที่เพิ่มขึ้นอย่างน้อย ๒ หน่วยงาน	จำนวนหน่วยงานที่เพิ่มขึ้นอย่างน้อย ๒ หน่วยงาน	จำนวนหน่วยงานที่เพิ่มขึ้นอย่างน้อย ๒ หน่วยงาน	จำนวนหน่วยงานที่เพิ่มขึ้นอย่างน้อย ๒ หน่วยงาน
	๓. หน่วยงานในประชาคมข่าวกรองมีความพึงพอใจในการใช้งานระบบฐานข้อมูลด้านการข่าว	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๒	ร้อยละ ๘๔	ร้อยละ ๘๖	ร้อยละ ๘๘

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐
๒. การสร้างและพัฒนา ระบบงานด้านการข่าว ด้วยแหล่งข่าว บุคคล ที่มีขีดความสามารถสูง และการบูรณาการกับ ประชาคมข่าวกรอง เพื่อให้ได้รายงาน ข่าวกรองคุณภาพ	๔. ความสำเร็จ การจัดตั้งแหล่งข่าว ให้สามารถเข้าถึง ข้อมูลข่าวสาร เชิงลึกในพื้นที่ เป้าหมาย	๑๐คน/พื้นที่	๒๐คน/พื้นที่	๓๐คน/พื้นที่	๔๐คน/พื้นที่	๕๐คน/พื้นที่
	๕. ร้อยละ ความสำเร็จ ของการรายงาน สถานการณ์ภัย คุกคาม และการ แจ้งเตือนภัย คุกคามด้านความ มั่นคงระยะยาว	คุณภาพผลผลิต ทางข่าวกรอง ในการแจ้งเตือน ภัยคุกคาม ทั้งระยะ เฉพาะหน้าและ การประเมิน ภัยคุกคาม ระยะยาว	คุณภาพผลผลิต ทางข่าวกรอง รูปแบบ ต่าง ๆ ที่ใช้ ประกอบการ ตัดสินใจ เชิงนโยบาย ของรัฐบาล และ ภาคส่วน ที่เกี่ยวข้อง	หน่วยงาน ราชการอื่น ๆ สามารถ นำรายงาน ประเมิน ภัยคุกคาม ไปใช้ ประกอบการ ตัดสินใจ เชิงนโยบาย	หน่วยงาน ราชการอื่น ๆ สามารถ นำรายงาน ประเมิน ภัยคุกคาม ไปใช้ ประกอบการ ตัดสินใจ เชิงนโยบาย	เพิ่มการทบทวน และปรับปรุง ผลผลิต ทางข่าวกรอง

#### แนวทางการพัฒนา

- (๑) จัดหาและพัฒนาเครื่องมือเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านการข่าวใหม่ ๆ เพื่อให้เท่าทันเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง และรับมือกับภัยคุกคามได้ทุกรูปแบบ
- (๒) เชื่อมโยงฐานข้อมูลด้านการข่าวภายในสำนักข่าวกรองแห่งชาติ และประชาคมข่าวกรอง เพื่อบูรณาการข้อมูลด้านการข่าวให้สามารถแจ้งเตือนภัยคุกคามล่วงหน้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (๓) เชื่อมโยงบูรณาการข้อมูลด้านการข่าวให้สามารถป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (๔) จัดหาและพัฒนาแหล่งข่าวที่เข้าถึงข้อมูลข่าวสารเชิงลึก เพื่อสามารถแจ้งเตือนภัยคุกคามล่วงหน้า และนำข่าวสารไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างมีประสิทธิภาพ
- (๕) พัฒนาเครื่องมือการวิเคราะห์ และการประเมินสถานการณ์ความมั่นคงเชิงยุทธศาสตร์ในระยะยาว (๑๐ ปีขึ้นไป) เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจเชิงนโยบายให้เท่าทันพลวัตของบริบทด้านความมั่นคง

#### แผนงานและโครงการสำคัญ

- (๑) โครงการพัฒนาระบบเฝ้าระวังและแจ้งเตือนภัยคุกคามทางไซเบอร์กลุ่มหน่วยงานด้านความมั่นคงของรัฐ
- (๒) โครงการพัฒนาขีดความสามารถระบบฐานข้อมูลด้านการข่าว
- (๓) โครงการระบบอัจฉริยะด้านการข่าวกรองทางเทคนิค
- (๔) โครงการพัฒนาระบบวิเคราะห์ด้านการข่าวด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ขั้นสูง
- (๕) โครงการศูนย์อนาคตศึกษาด้านความมั่นคง

**ประเด็นเรื่องที่ ๒ การสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือและพัฒนาความเป็นหุ้นส่วนด้านข่าวกรองภายในภาครัฐ และนอกภาครัฐที่ครอบคลุมประเด็นความมั่นคงทุกมิติ**

เพื่อเสริมสร้างศักยภาพด้านการข่าวกรองเชิงรุก โดยขยายความร่วมมือไปทุกภาคส่วนของสังคม ทั้งภาคเอกชน ภาคประชาชน และอื่นๆ ให้มีความพร้อมปรับตัว รองรับการจัดการกับภัยคุกคามความมั่นคงทุกรูปแบบ เพื่อให้สามารถลดทอนภัยคุกคามได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	
เพื่อให้เกิดเครือข่ายทางการข่าวและการรายงานข่าวกรองที่มีประสิทธิภาพ ครอบคลุมประเด็นความมั่นคงทุกมิติ	๑. ความสำเร็จการจัดตั้งเครือข่ายทางการข่าวที่มีคุณภาพให้ครอบคลุมทุกพื้นที่และเป้าหมายที่เป็นภัยคุกคามความมั่นคง	ร้อยละของเครือข่ายภาคประชาชน และภาคเอกชน ที่เข้าร่วมกิจกรรม และมีความรู้ความเข้าใจด้านการข่าว ความมั่นคง และการรักษาความปลอดภัย ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	ร้อยละของเครือข่ายภาคประชาชน และภาคเอกชน ที่เข้าร่วมกิจกรรม และมีความรู้ความเข้าใจด้านการข่าว ความมั่นคง และการรักษาความปลอดภัย ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	ร้อยละของเครือข่ายภาคประชาชน และภาคเอกชน ที่เข้าร่วมกิจกรรม และมีความรู้ความเข้าใจด้านการข่าว ความมั่นคง และการรักษาความปลอดภัย ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	ร้อยละของเครือข่ายภาคประชาชน และภาคเอกชน ที่เข้าร่วมกิจกรรม และมีความรู้ความเข้าใจด้านการข่าว ความมั่นคง และการรักษาความปลอดภัย ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	ร้อยละของเครือข่ายภาคประชาชน และภาคเอกชน ที่เข้าร่วมกิจกรรม และมีความรู้ความเข้าใจด้านการข่าว ความมั่นคง และการรักษาความปลอดภัย ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	ร้อยละของเครือข่ายภาคประชาชน และภาคเอกชน ที่เข้าร่วมกิจกรรม และมีความรู้ความเข้าใจด้านการข่าว ความมั่นคง และการรักษาความปลอดภัย ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐
	๒. การขยายเครือข่ายเฝ้าระวังตามประเด็นความมั่นคงสำคัญ/พื้นที่ความมั่นคงภายในประเทศ	มีจำนวนเครือข่ายเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๕ จากปีที่ผ่านมา	มีจำนวนเครือข่ายเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๕ จากปีที่ผ่านมา	มีจำนวนเครือข่ายเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๕ จากปีที่ผ่านมา	มีจำนวนเครือข่ายเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๕ จากปีที่ผ่านมา	มีจำนวนเครือข่ายเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๕ จากปีที่ผ่านมา	มีจำนวนเครือข่ายเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๕ จากปีที่ผ่านมา

**แนวทางการพัฒนา**

- (๑) สร้างเครือข่ายด้านการข่าว และการมีส่วนร่วมกับภาคประชาชนเพื่อประโยชน์ทางการข่าว
- (๒) พัฒนาเครือข่ายด้านการข่าว ภาคเอกชน และภาคประชาชน เพื่อการเฝ้าระวัง และการรักษา ความมั่นคงปลอดภัยในพื้นที่

**แผนงานและโครงการสำคัญ**

- (๑) โครงการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของเครือข่ายทุกภาคส่วน
- (๒) โครงการสร้างความตระหนักรู้ด้านการต่อต้านข่าวกรองต่างประเทศให้แก่เครือข่ายทุกภาคส่วน
- (๓) โครงการจัดตั้งและพัฒนาเครือข่ายภาคประชาชนและเอกชน เพื่อป้องกันการก่อการร้าย และอาชญากรรมข้ามชาติ

**ประเด็นเรื่องที่ ๓ การส่งเสริมการบูรณาการด้านการข่าวกับหน่วยงานความมั่นคงภายในประเทศและต่างประเทศ และการรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือน**

เพื่อให้สำนักข่าวกรองแห่งชาติเป็นศูนย์กลางในการเสริมสร้างความเป็นเอกภาพและบูรณาการการทำงานร่วมกับประชาคมข่าวกรองทั้งในและต่างประเทศ ทั้งด้านการข่าว และการรักษาความปลอดภัยโดยยึดประชาชนเป็นเป้าหมาย

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐
เสริมสร้างความเป็นเอกภาพกับประชาคมข่าวกรองในและต่างประเทศ ทั้งด้านการข่าว และการรักษาความปลอดภัยโดยยึดประชาชนเป็นเป้าหมายทุกมิติ และประเด็นภัยคุกคาม	ความสำเร็จของการใช้ประโยชน์ข่าวกรองที่ได้รับจากการบูรณาการด้านการข่าวกับหน่วยงานความมั่นคงในประเทศและต่างประเทศ	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๐
	ร้อยละของรายงานข่าวกรองที่ผู้ใช้ข่าวนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจกำหนดนโยบาย การแจ้งเตือน และป้องกันภัยคุกคามความมั่นคงของประเทศ	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๐

**แนวทางการพัฒนา**

(๑) เสริมสร้างเครือข่ายด้านการข่าวในประเทศและต่างประเทศ เพื่อบูรณาการด้านการข่าวให้ครอบคลุมทุกมิติความมั่นคง และการรักษาความปลอดภัยฝ่ายพลเรือนในทุกมิติและประเด็นภัยคุกคาม

(๒) สร้างความตระหนักรู้ต่อสังคมในเรื่องบทบาทและความสำคัญงานข่าวกรอง

**แผนงานและโครงการสำคัญ**

(๑) โครงการเสริมสร้างความร่วมมือด้านการข่าวกรองกับประชาคมข่าวกรองให้เป็นเอกภาพ

(๒) โครงการบูรณาการข่าวกรองระดับยุทธศาสตร์

(๓) โครงการส่งเสริมความร่วมมือกับนานาชาติในการป้องกันและระงับภัยคุกคามความมั่นคง

**ในภูมิภาค**

(๔) โครงการศึกษาประเด็นภัยคุกคามความมั่นคงจากต่างประเทศที่จะส่งผลกระทบต่อไทย

(๕) ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ (บมช.) และ

หลักสูตรการรักษาความปลอดภัย (รปภ.)

**ประเด็นเรื่องที่ ๔ การพัฒนาองค์กรให้มีขีดสมรรถนะสูง เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของชาติและประชาชน**  
 เพื่อพัฒนาองค์กรให้มีขีดสมรรถนะสูง และทันสมัย โดยมีระบบการกำกับดูแลองค์กรที่ดี (Organizational Governance : OG) มีความพร้อมต่อสภาวะวิกฤตเพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน มีระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัลมากขึ้น ปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศนในการทำงาน เน้นการคิดริเริ่มสร้างสรรค์ (Creativity) รวมทั้งมีระบบการบริหารจัดการบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ บุคลากรมีความเป็นมืออาชีพ และมีจิตสำนึกยึดผลประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตน รวมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐
๑. องค์กรมีความทันสมัย มีขีดสมรรถนะสูง นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการทำงานมากขึ้น	ความสำเร็จของกระบวนการที่ได้รับการปรับเปลี่ยนให้เป็นดิจิทัล	จำนวน ๑๐ กระบวนการ	จำนวน ๘ กระบวนการ	จำนวน ๘ กระบวนการ	จำนวน ๖ กระบวนการ	จำนวน ๖ กระบวนการ
๒. บุคลากรมีความสามารถป้องกันและรักษาความมั่นคงของชาติ ประชาชนมีวิถีชีวิตที่เป็นปกติสุข	ความสำเร็จของการพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญด้านการข่าว และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๕	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๙๐

**แนวทางการพัฒนา**

- (๑) จัดหาและพัฒนาเครื่องมือเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการทำงานภายในสำนักข่าวกรองแห่งชาติ
- (๒) พัฒนาและปรับเปลี่ยนการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐสู่ระบบเปิด เพื่อให้ได้มาและรักษาไว้ซึ่งคนเก่ง ดี และมีความสามารถอย่างคล่องตัว ตามหลักคุณธรรม สร้างเส้นทางสายอาชีพให้ครอบคลุมทุกกลุ่มภารกิจ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง
- (๓) พัฒนาขีดความสามารถและสร้างความเชี่ยวชาญด้านการข่าวกรองในทุกสาขาให้กับบุคลากรในประชาคมข่าวกรอง และบุคลากรของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ
- (๔) พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะที่จำเป็น เพื่อรองรับการทำงานในยุคดิจิทัล สร้างจิตสำนึกยึดผลประโยชน์ส่วนรวม บุคลากรมีความผูกพันต่อองค์กร ตั้งใจมุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ
- (๕) พัฒนาภารกิจโครงสร้างให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
- (๖) เสริมสร้างระบบการควบคุมภายใน สร้างความโปร่งใสและธรรมาภิบาลของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ รวมทั้งมีช่องทางการติดต่อสื่อสาร สร้างการมีส่วนร่วมและการแสดงความคิดเห็นของทุกภาคส่วน

**แผนงานและโครงการสำคัญ**

- (๑) การปรับเปลี่ยนกระบวนการบริหารจัดการสำนักงานสู่ระบบดิจิทัล
- (๒) โครงการสร้างเสริมศักยภาพและความเชี่ยวชาญเฉพาะในแต่ละสายงาน
- (๓) โครงการพัฒนาและสร้างการรับรู้ในการทำงานมิติใหม่ (สำหรับทุกสายงาน)
- (๔) โครงการสรรหาเชิงรุก

- (๕) โครงการจัดทำเส้นทางสายอาชีพ
- (๖) โครงการสร้างสมดุลระหว่างการทำงานกับชีวิตส่วนตัว
- (๗) โครงการต่อต้านการทุจริตและส่งเสริมคุณธรรม

## ส่วนที่ ๕ การติดตามและประเมินผล แผนปฏิบัติการราชการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักข่าวกรองแห่งชาติ

สำนักข่าวกรองแห่งชาติรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการราชการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ในระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) ของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) และระบบฐานข้อมูลแผน/ผลการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณ (BB-EvMIS) ของสำนักงบประมาณ เพื่อปฏิบัติตามระเบียบว่าด้วยการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๒

-----



แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

สำนักข่าวกรองแห่งชาติ